



سالنامه هم‌افزایی انرژی و آب

گزارش عملکرد سمن خانه هم‌افزایی انرژی و آب

۱۴
۰۴

سال یک هزار و چهارصد و چهار



بِسْمِ
تَعَالَى



فهرست:

- مانیفست (مرا منامه) هم افزایی...
— اثرگذاری خانه هم افزایی، در یک نگاه ...
— معاونت کمیته‌ها چه کرد...
— روابط عمومی چه کرد...
— معاونت اجرایی چه کرد...
— بسته‌های تصمیم‌سازی که تدوین شد...
— آنچه در جلسات گفته شد...

شناسنامه:

- شماره مجوز: ۴۹۸۰۴۴
— صاحب امتیاز: خانه هم‌افزایی انرژی و آب
— دوره انتشار: سالنامه - سال اول (۱۴۰۴)
— آدرس: مشهد، بین میدان صاحب‌الزمان (عج)
و تختی، نبش صاحب‌الزمان (عج) ۷

اعضای ستاد خانه هم‌افزایی



امیرحسین یوسف زاده
مدیر روابط عمومی



امین وطن‌پور
معاون کمیته‌ها



محمدرضا فلفلانی
مدیرعامل



علی طاهری زاده
معاون اجرایی



آرش صدری
کارشناس اداری و مالی

مانیفست (میرام نامه)
هم افزایی

بیاید سرمایه‌های ایران را هم‌افزا کنیم

مقدمه

آیت‌الله العظمی شهید خامنه‌ای (قدس الله نفسه الزکیه): «روحیه، امید، کار و تلاش، شناخت رخنه‌های اقتصادی، رخنه‌های فرهنگی، رخنه‌های امنیتی، اینها را بشناسید و این رخنه‌ها را ببندید، هم‌افزایی دستگاه‌های مسئول (به هم کمک کنند دستگاه‌ها) هم‌افزایی دستگاه‌های مسئول با مردم؛ اینها عناصر قوت است.»

چرا مسائل کشور تبدیل به مسائل انباشته شده مزمین شده است؟ چرا هنوز درک دقیقی از این مسئله‌ها وجود ندارد؟ چرا هر شهروند یا مسئولی بر اساس درک متفاوت خود راه نیمه تمام مدیران گذشته را رها کرده و مسیری را که به گمان او درست تر و در اولویت است دنبال می‌کند؟ به عبارتی دیگر چرا آمد و شد دولت‌ها مسئله‌ای را حل نمی‌کند؟ این‌ها سوالاتی است که ذهن هر فرد دغدغه مندی نسبت به ایران عزیز را درگیر می‌کند. برای پاسخ به آن‌ها می‌توان مسئله را شبکه ارتباطات اجتماعی بین گروه‌ها، سازمان‌ها و نهادها در سطوح مختلف بررسی کرد. شبکه ارتباطاتی که بتواند «سرمایه اجتماعی» هر یک از این بخش‌ها را جمع و «هم‌افزایی» کند. به عبارتی دیگر کشور همواره نیازمند ابزار یا فرآیندی است که بتواند سرمایه اجتماعی بزرگ تری ایجاد کند. در این جا این سوالات مطرح می‌شود که اساساً سرمایه اجتماعی چیست؟ هم‌افزایی به چه معنا است؟ جمع و هم‌افزایی سرمایه اجتماعی ممکن است؟ در این مانیفست قرار است ضمن پاسخ به این سوالات به ارائه مدلی از ساز و کار هم‌افزایی سرمایه اجتماعی بپردازیم.

اصول پنج‌گانه:

اصل سرمایه اجتماعی:

«سرمایه اجتماعی» مفهومی در جامعه‌شناسی است که در حوزه‌های مختلف جامعه اعم از بازرگانی، اقتصاد، علوم انسانی و بهداشت عمومی جهت اشاره یا بیان یک شبکه ارتباطات درونی و مابین گروهی از آن استفاده می‌شود. ایده اصلی این است که «شبکه‌های اجتماعی دارای ارزش هستند. همان‌طور که پیچ‌گوشتی (سرمایه فیزیکی) یا تحصیلات دانشگاهی (سرمایه انسانی) هم به صورت فردی و هم در شکل جمعی می‌توانند موجب افزایش بهره‌وری شوند، ارتباطات اجتماعی هم بر بهره‌وری افراد و گروه‌ها تأثیر می‌گذارند.»^۱ شاخص‌های سرمایه اجتماعی عبارت‌اند از: اعتماد، مشارکت، آگاهی و اطلاعات، هنجارهای اجتماعی.

۱. اعتماد:

انتظاری است که از یک جامعه دارای ویژگی‌هایی چون نظم، روابط صادقانه و مبتنی بر تعاون وجود دارد. در چنین جامعه‌ای امکان تمایل به خطرپذیری و ریسک در یک متن اجتماعی بالا است.^۲ مثال اگر فردی در یک گروه تحقیقاتی یا یک سازمان مردم‌نهاد برای گروه فعالیت انجام می‌دهد در واقع به گروه اعتماد می‌کند که منافی برای آن فرد داشته باشد یا در آینده جبران خواهد شد. در واقع به نوعی نزد گروه اعتباری کسب می‌کند که در آینده این اعتبار می‌تواند به کمک آن فرد بیاید. این نوع رابطه برعکس نیز انجام می‌گیرد. رابطه‌ای که بین این فرد و گروه مبتنی بر اعتماد شکل می‌گیرد همان سرمایه اجتماعی است. در این شاخص مفهوم «هم‌افزایی» بسیار

به «سرمایه اجتماعی» نزدیک می‌شود چرا که «هم‌افزایی» از طریق اعتماد متقابل به دست می‌آید.

۲. مشارکت

فرآیندی است که در برگیرنده انواع کنش‌های فردی و گروهی به منظور دخالت در تعیین سرنوشت خود و جامعه، همچنین تأثیر گذاشتن بر تصمیم‌گیری درباره امور عمومی می‌باشد.^۳ بخش عمده مشارکت افراد در شبکه روابط اجتماعی نمود پیدا می‌کند. بر این اساس جز اساسی سرمایه اجتماعی همانطور که در تعریف آن گفته ایم شبکه نسبتاً متراکم و به هم پیوسته‌ای از روابط میان افراد و گروه‌ها است. بر اساس تحقیقات اجتماعی وجود طیفی از انجمن‌های موازی امکان ارتباط بهتر افراد با شبکه‌ها و مشارکت وسیع را فراهم می‌کند. البته به شرط آن که این انجمن‌ها هم بر اساس عضویت داوطلبانه باشد و هم اهداف آن انعطاف‌پذیر و از طریق اجماع و «هم‌افزایی» افراد تعیین شود.^۴

۳. آگاهی و اطلاعات

آگاهی از مسائل و عوامل عمومی بر روابط اجتماعی و «هم‌افزایی» موثر است. وقتی توزیع درست اطلاعات بین جامعه صورت نگرفته باشد سرمایه اجتماعی «هم‌افزا» شکل نمی‌گیرد. نکته: ما باور داریم سرمایه‌اجتماعی یک ابزار است که اگر به صورت مناسب به کار گرفته شود می‌تواند در خدمت جامعه قرار گیرد. اما اگر توسط گروه‌های ضداجتماعی به کار گرفته شود می‌تواند منافع عمومی مردم را در معرض خطر قرار داده

۳. محسنی و تبریزی ۱۹۹۶: ۵۴

۴. محسنی و تبریزی ۱۹۹۶: ۳۲

1. Putnam, R. D. (2000). Bowling alone: The collapse and revival of American community. New York, Simon and Schuster

۲. روشنفکر و ذکایی ۱۳۸۴: ۹



و به نابرابری و رانت‌خواری و سوءاستفاده منجر شود. در این شرایط «سرمایه‌اجتماعی» تبدیل به مفهومی دیگر به نام «انحصار اجتماعی» می‌گردد. از طرف دیگر سرمایه اجتماعی نزدیک‌ترین مفهوم به «هم‌افزایی» است به همین دلیل اصل اساسی ما «سرمایه اجتماعی» است.

اصل مشارکت مردم نهاد:

به معنای حضور و حق شرکت آحاد جامعه در مسائل عمومی و جاری کشور است. ضرورت توجه به عموم مردم در اندیشه امام خمینی (ره) و رهبر انقلاب بیانگر آن است که حل مسائل کشور با مشارکت عمومی مردم امکان‌پذیر است. انقلاب اسلامی و جنگ تحمیلی بارزترین مصداق موفقیت آمیز بودن این اصل است. همچنین مسیر حفظ و تقویت سرمایه اجتماعی به وسیله مشارکت مردم نهاد ممکن است.

اصل واقعیت اجتماعی:

جامعه هرچند از ترکیب افراد تشکیل شده است ولی امری متفاوت تر از اعضای خود است و ماهیتی مستقل دارد. لذا با رفتن و آمدن افراد به واسطه مرگ و تولد، این ماهیت تغییر پیدا نمی‌کند. جامعه خود به واحدهای اجتماعی تقسیم می‌شود. این اصل در خانه هم‌افزایی بدین معنا است که با وجود حضور بخش‌های مختلف آب و انرژی ماهیتی مستقل دارد، به عبارت بهتر همگی خود را یک واحد اجتماعی می‌دانند نه یک گروه ائتلافی از بخش‌های آب و انرژی. ارتباط این اصل با سرمایه اجتماعی بدین صورت است که هر واحد اجتماعی واجد سرمایه اجتماعی مختص به خود است.

اصل عدالت اجتماعی

کلماتی همچون «عدالت» دغدغه همیشگی و مسئله مزمن جوامع انسانی در طول تاریخ بوده است. عدالت اجتماعی یکی از دلالت‌های مفهوم عدالت است که منظور از آن تخصیص منصفانه منابع در یک جامعه است. همچنین در نظر جان رالز یکی

ارزش‌ها:

- **شفافیت:** ما معتقدیم که هر سه قوه (مجریه، قضاییه و مقننه) باید پاسخگو و شفاف باشند و مردم حق دارند که در اقدامات و تصمیمات ارکان قدرت مشارکت نمایند و از آن مطلع شوند.
- **عدالت:** ما همواره از عدالت اجتماعی دفاع و برای تحقق آن تلاش می‌کنیم.
- **شجاعت:** ما به شجاعت در افشاگری و بیان حقایق اعتقاد داریم، حتی در مواجهه با تهدیدات و خطرات. ما برای روشن کردن تاریکی‌ها و برملا کردن فساد با هیچ‌چیز کنار نمی‌آییم.
- **همبستگی با مردم:** ما به مردم باور داریم. تغییرات واقعی زمانی اتفاق می‌افتند که مردم در کنار هم برای حقوق خود بایستند و از آزادی‌های دموکراتیک دفاع کنند.

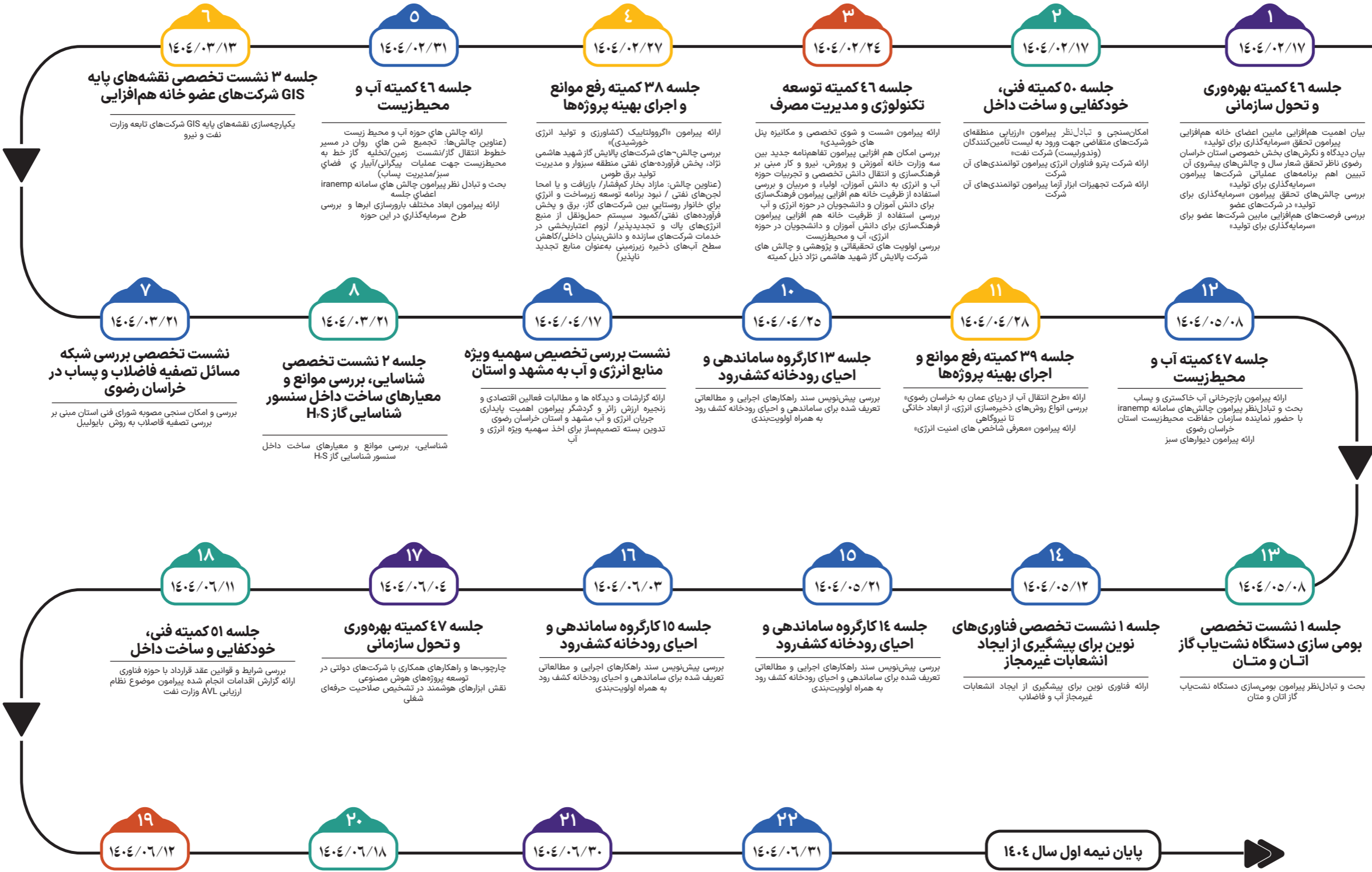
در نهایت، ما باور داریم که هر تغییری از مردم آغاز می‌شود. فقط با هم‌افزایی، آگاهی، شجاعت، سرمایه اجتماعی و اراده جمعی می‌توانیم پیشرفت کنیم.

ایران هم‌افزا، ایران پیشرفته

🕌 اثرگذاری خانه هم‌افزایی

در یک نگاه ...

نیمه اول سال ۱۴۰۴



۱ ۱۴۰۴/۰۲/۱۷

جلسه ۴۶ کمیته بهره‌وری و تحول سازمانی

بیان اهمیت هم‌افزایی مابین اعضای خانه هم‌افزایی پیرامون تحقق «سرمایه‌گذاری برای تولید» بیان دیدگاه و نگرش‌های بخش خصوصی استان خراسان رضوی ناظر تحقق شعار سال و چالش‌های پیشروی آن تبیین اهم برنامه‌های عملیاتی شرکت‌ها پیرامون «سرمایه‌گذاری برای تولید» بررسی چالش‌های تحقق پیرامون «سرمایه‌گذاری برای تولید» در شرکت‌های عضو بررسی فرصت‌های هم‌افزایی مابین شرکت‌ها عضو برای «سرمایه‌گذاری برای تولید»

۲ ۱۴۰۴/۰۲/۱۷

جلسه ۵۰ کمیته فنی، خودکفایی و ساخت داخل

امکان‌سنجی و تبادل‌نظر پیرامون «ارزیابی منطقه‌ای شرکت‌های متقاضی جهت ورود به لیست تأمین‌کنندگان (وندورلیست) شرکت نفت» ارائه شرکت پترو فناوریان انرژی پیرامون توانمندی‌های آن ارائه شرکت تجهیزات ابزار آژما پیرامون توانمندی‌های آن شرکت

۳ ۱۴۰۴/۰۲/۲۴

جلسه ۴۶ کمیته توسعه تکنولوژی و مدیریت مصرف

ارائه پیرامون «شست و شوی تخصصی و مکانیزه پیل های خورشیدی» بررسی امکان هم‌افزایی پیرامون تفاهنامه جدید بین سه وزارت خانه آموزش و پرورش، نیرو و کار مبنی بر فرهنگ‌سازی و انتقال دانش تخصصی و تجربیات حوزه آب و انرژی به دانش آموزان، اولیاء و مربیان و بررسی استفاده از ظرفیت خانه هم‌افزایی پیرامون فرهنگ‌سازی برای دانش آموزان و دانشجویان در حوزه انرژی و آب فرهنگ‌سازی برای دانش آموزان و دانشجویان در حوزه انرژی، آب و محیط‌زیست بررسی اولویت های تحقیقاتی و پژوهشی و چالش های شرکت پالایش گاز شهید هاشمی نژاد ذیل کمیته

۴ ۱۴۰۴/۰۲/۲۷

جلسه ۳۸ کمیته رفع موانع و اجرای بهینه پروژه‌ها

ارائه پیرامون «اگروولتائیک (کشاورزی و تولید انرژی خورشیدی)» بررسی چالش‌های شرکت‌های پالایش گاز شهید هاشمی نژاد، پخش فرآورده‌های نفتی منطقه سبزوار و مدیریت تولید برق طوس (عناوین چالش: مازاد بخار کم‌فشار/ بازیافت و یا امحا لجن‌های نفتی / نبود برنامه توسعه زیرساخت و انرژی برای خانوار روستایی بین شرکت‌های گاز، برق و پخش فرآورده‌های نفتی/کمبود سیستم حمل‌ونقل از منبع انرژی‌های پاک و تجدیدپذیر/ لزوم اعتباربخشی در خدمات شرکت‌های سازنده و دانش‌بنیان داخلی/کاهش سطح آب‌های ذخیره زیرزمینی به‌منوان منابع تجدید ناپذیر)

۵ ۱۴۰۴/۰۲/۳۱

جلسه ۴۶ کمیته آب و محیط‌زیست

ارائه چالش های حوزه آب و محیط زیست (عناوین چالش‌ها: تجمع شن های روان در مسیر خطوط انتقال گاز/نشست زمین/تخلیه گاز خط به محیط‌زیست جهت عملیات بیگرائی/آبیاری فضای سبز/مدیریت پساب) بحث و تبادل نظر پیرامون چالش های سامانه iranemp ارائه پیرامون ابعاد مختلف بارورسازی ابرها و بررسی طرح سرمایه‌گذاری در این حوزه

۶ ۱۴۰۴/۰۳/۱۳

جلسه ۳ نشست تخصصی نقشه‌های پایه GIS شرکت‌های عضو خانه هم‌افزایی

یکپارچه‌سازی نقشه‌های پایه GIS شرکت‌های تابعه وزارت نفت و نیرو

۱۲ ۱۴۰۴/۰۵/۰۸

جلسه ۴۷ کمیته آب و محیط‌زیست

ارائه پیرامون بازچرخانی آب خاکستری و پساب بحث و تبادل‌نظر پیرامون چالش‌های سامانه iranemp با حضور نماینده سازمان حفاظت محیط‌زیست استان خراسان رضوی ارائه پیرامون دیواره‌های سبز

۱۱ ۱۴۰۴/۰۴/۲۸

جلسه ۳۹ کمیته رفع موانع و اجرای بهینه پروژه‌ها

ارائه «طرح انتقال آب از دریای عمان به خراسان رضوی» بررسی انواع روش‌های ذخیره‌سازی انرژی، از ابعاد خانگی تا نیروگاهی ارائه پیرامون «معرفی شاخص های امنیت انرژی»

۱۰ ۱۴۰۴/۰۴/۲۵

جلسه ۱۳ کارگروه ساماندهی و احیای رودخانه کشف‌رود

بررسی پیش‌نویس سند راهکارهای اجرایی و مطالعاتی تعریف شده برای ساماندهی و احیای رودخانه کشف رود به همراه اولویت‌بندی

۹ ۱۴۰۴/۰۴/۱۷

نشست بررسی تخصیص سهمیه ویژه منابع انرژی و آب به مشهد و استان

ارائه گزارشات و دیدگاه ها و مطالبات فعالین اقتصادی و زنجیره ارزش زائر و گردشگر پیرامون اهمیت پایداری جریان انرژی و آب مشهد و استان خراسان رضوی تدوین بسته تصمیم‌ساز برای اخذ سهمیه ویژه انرژی و آب

۸ ۱۴۰۴/۰۳/۲۱

جلسه ۲ نشست تخصصی شناسایی، بررسی موانع و معیارهای ساخت داخل سنسور شناسایی گاز H₂S

شناسایی، بررسی موانع و معیارهای ساخت داخل سنسور شناسایی گاز H₂S

۷ ۱۴۰۴/۰۳/۲۱

نشست تخصصی بررسی شبکه مسائل تصفیه فاضلاب و پساب در خراسان رضوی

بررسی و امکان سنجی مصوبه شورای فنی استان مبنی بر بررسی تصفیه قاضلاب به روش بایولبیل

۱۳ ۱۴۰۴/۰۵/۰۸

جلسه ۱ نشست تخصصی بومی سازی دستگاه نشت‌یاب گاز اتان و متان

بحث و تبادل‌نظر پیرامون بومی‌سازی دستگاه نشت‌یاب گاز اتان و متان

۱۴ ۱۴۰۴/۰۵/۱۲

جلسه ۱ نشست تخصصی فناوری‌های نوین برای پیشگیری از ایجاد انشعابات غیرمجاز

ارائه فناوری نوین برای پیشگیری از ایجاد انشعابات غیرمجاز آب و فاضلاب

۱۵ ۱۴۰۴/۰۵/۲۱

جلسه ۱۴ کارگروه ساماندهی و احیای رودخانه کشف‌رود

بررسی پیش‌نویس سند راهکارهای اجرایی و مطالعاتی تعریف شده برای ساماندهی و احیای رودخانه کشف رود به همراه اولویت‌بندی

۱۶ ۱۴۰۴/۰۶/۰۳

جلسه ۱۵ کارگروه ساماندهی و احیای رودخانه کشف‌رود

بررسی پیش‌نویس سند راهکارهای اجرایی و مطالعاتی تعریف شده برای ساماندهی و احیای رودخانه کشف رود به همراه اولویت‌بندی

۱۷ ۱۴۰۴/۰۶/۰۴

جلسه ۴۷ کمیته بهره‌وری و تحول سازمانی

چارچوب‌ها و راهکارهای همکاری با شرکت‌های دولتی در توسعه پروژه‌های هوش مصنوعی نقش ابزارهای هوشمند در تشخیص صلاحیت حرفه‌ای شغلی

۱۸ ۱۴۰۴/۰۶/۱۱

جلسه ۵۱ کمیته فنی، خودکفایی و ساخت داخل

بررسی شرایط و قوانین عقد قرارداد با حوزه فناوری ارائه گزارش اقدامات انجام شده پیرامون موضوع نظام ارزیابی AVL وزارت نفت

پایان نیمه اول سال ۱۴۰۴

۲۲ ۱۴۰۴/۰۶/۳۱

جلسه ۳ نشست تخصصی ساختمان های سازگار با محیط‌زیست (سبز)

ارائه گزارش اقدامات انجام شده پیرامون موضوع ساختمان‌های سبز در خانه هم‌افزایی ارائه پیرامون ساختمان‌های سبز مهرگان مشهد ارائه پیرامون مشوق های شرکت آب و فاضلاب مشهد به ساختمان‌های سبز بررسی و ارائه پیشنهادات در خصوص اعطای مشوق‌های مالی و غیرمالی به ساختمان‌های سبز و ارائه آن به دستگاه‌های اجرایی ذی‌ربط

۲۱ ۱۴۰۴/۰۶/۳۰

جلسه ۱ نشست تخصصی بررسی مدل‌های تعالی سازمانی و بهبود بهره‌وری

معرفی و بررسی کتاب «CAF: چارچوبی برای تعالی شرکت های دولتی و عمومی» بررسی چالش‌ها و رویکردهای به‌کارگیری مدل‌های تعالی بین‌المللی بررسی ارزیابی عملکرد سازمانی با ارائه تجارب شرکت توزیع نیروی برق مشهد نقش نظام‌های مدیریتی در بهبود بهره‌وری

۲۰ ۱۴۰۴/۰۶/۱۸

جلسه ۴ نشست تخصصی ارائه راهکار برای افزایش راندمان الکترومپ‌ها

بحث و تبادل نظر پیرامون راهکارهای افزایش راندمان الکترومپ‌ها

۱۹ ۱۴۰۴/۰۶/۱۲

جلسه ۴۷ کمیته توسعه تکنولوژی و مدیریت مصرف

بررسی و ارائه راهکار برای چالش‌های شرکت‌های عضو خانه هم‌افزایی در حوزه فناوری با حضور نمایندگان شرکت‌ها



نیمه دوم
سال ۱۴۰۴

۲۳
۱۴۰۴/۰۷/۰۱

جلسه ۱۶ کارگروه ساماندهی و احیای رودخانه کشف رود

بررسی پیش‌نویس سند راهکارهای اجرایی و مطالعاتی تعریف شده برای ساماندهی و احیای رودخانه کشف رود به همراه اولویت‌بندی

۲۴
۱۴۰۴/۰۷/۰۹

جلسه ۱۷ کارگروه ساماندهی و احیای رودخانه کشف رود

بررسی پیش‌نویس سند راهکارهای اجرایی و مطالعاتی تعریف شده برای ساماندهی و احیای رودخانه کشف رود به همراه اولویت‌بندی

۲۵
۱۴۰۴/۰۷/۱۴

نوزدهمین تور تعالی سازمانی خانه هوش مصنوعی و کاربرد آن در HSE

معرفی ظرفیت‌های فناورانه شرکت‌های مستقر در پارک علم و فناوری خراسان رضوی در زمینه بهره‌گیری از هوش مصنوعی در حوزه ایمنی، سلامت و محیط زیست بازدید از شرکت فناور آهار شرق

۲۶
۱۴۰۴/۰۷/۱۹

گردهمایی تخصصی توسعه ساختمان سبز

بررسی ابعاد و شاخص‌های هشت‌گانه ارزیابی ساختمان سبز است که با هدف ارتقای کیفیت ساخت‌وساز، کاهش اثرات زیست‌محیطی و افزایش بهره‌وری انرژی در پروژه‌های عمرانی

۲۷
۱۴۰۴/۰۷/۲۳

جلسه ۱ خانه محیط زیست هم‌افزایی انرژی و آب

بررسی سند احیا و سازماندهی رودخانه کشف رود تعیین چشم‌انداز، مأموریت و اهداف خانه محیط زیست هم‌افزایی

۲۸
۱۴۰۴/۰۸/۱۰

جلسه ۱ نشست تخصصی بررسی ظرفیت‌های توسعه ذخیره‌سازی انرژی

بررسی ظرفیت‌های توسعه ذخیره‌سازی انرژی

۳۴
۱۴۰۴/۰۹/۰۲

نشست تخصصی اشتراک تجربیات و بررسی چالش‌های امنیت سایبری با محوریت جنگ ۱۲ روزه

طرح دیدگاه‌ها، بیان چالش‌ها و مرور اقدامات مرتبط با حوزه امنیت اطلاعات، IT و OT توسط نمایندگان شرکت های تابعه وزارتخانه‌های نفت و نیرو در استان با حضور نماینده سازمان افنا

۳۳
۱۴۰۴/۰۸/۲۸

جلسه ۱۸ کارگروه ساماندهی و احیای رودخانه کشف رود

بررسی پیش‌نویس سند راهکارهای اجرایی و مطالعاتی تعریف شده برای ساماندهی و احیای رودخانه کشف رود به همراه اولویت‌بندی

۳۲
۱۴۰۴/۰۸/۲۸

جلسه ۴۸ کمیته آب و محیط زیست

ارائه پیرامون «منابع و حجم تولید پساب در شهرستان مشهد» ارائه پیرامون «سهام بخش‌های مختلف از پساب تصفیه شده در شهرستان مشهد»

۳۱
۱۴۰۴/۰۸/۲۰

جلسه ۱ نشست تخصصی احیاء و توسعه واحدهای بیوگاز در دامداری‌های خراسان رضوی

ارائه طرح های پیشنهادی ایجاد واحد بیوگاز با مدل اقتصادی مبتنی بر اوراق گواهی صرفه‌جویی انرژی گاز و بررسی ابعاد فنی، اقتصادی و زیست‌محیطی پروژه

۳۰
۱۴۰۴/۰۸/۱۷

جلسه ۴۸ کمیته بهره‌وری و تحول سازمانی

ارائه پیرامون «مدیریت ریسک فرایندهای پیمان سپاری و برون سپاری» هم‌افزایی و اشتراک دانش پیرامون «اصلاح نظام اداری» ابلاغی از جانب سازمان اداری و استخدامی کشور

۲۹
۱۴۰۴/۰۸/۱۴

جلسه ۴۰ کمیته رفع موانع و اجرای بهینه پروژه‌ها

بررسی آیین نامه مسئولیت اجتماعی شرکت های تحت مدیریت دولت-تصویب نامه هیئت‌وزیران بررسی راهکارهای عملیاتی تأمین ۴۰ درصد برق ادارات دولتی از انرژی‌های تجدیدپذیر (مطابق ابلاغیه جدید) ارائه گزارش پیرامون مطالبه‌گری در خصوص پروژه نمک زدایی و انتقال آب دریای عمان معرفی مینی پالایشگاه ها و بررسی موانع موجود برای توسعه آن‌ها

۳۵
۱۴۰۴/۰۹/۰۵

جلسه ۴۸ کمیته توسعه تکنولوژی و مدیریت مصرف

بررسی الزام محبت ۱۹ مقررات ملی ساختمان در خصوص احداث نیروگاه خورشیدی

۳۶
۱۴۰۴/۰۹/۲۴

جلسه ۱۹ کارگروه ساماندهی و احیای رودخانه کشف رود

بررسی پیش‌نویس سند راهکارهای اجرایی و مطالعاتی تعریف شده برای ساماندهی و احیای رودخانه کشف رود به همراه اولویت‌بندی

۳۷
۱۴۰۴/۰۹/۲۶

جلسه ۵۲ کمیته فنی، خودکفایی و ساخت داخل

ارائه پیرامون «ظرفیت‌های شرکت مهندسی ماشین‌های دوار خاور طوس در حوزه صنعت ماشین‌های دوار» روشهای نوین نگهداری و تعمیرات و افزایش ایمنی و بومی‌سازی کلید ۶ کیلوولت ژنراتور توربین گازی شرکت پالایش گاز شهید هاشمی نژاد بررسی مسائل و چالش‌های جاری کمیته و ارائه راهکار

۳۸
۱۴۰۴/۱۰/۰۱

بیستمین تور تعالی خانه هم‌افزایی انرژی و آب با محوریت بازدید از پروژه ساختمان سبز مهرگان

آشنایی با فناوری‌های نوین، مصالح سازگار با محیط زیست، و راهکارهای نوآورانه در طراحی و اجرای ساختمان های سبز

۳۹
۱۴۰۴/۱۰/۰۹

بیست‌ویکمین تور تعالی خانه هم‌افزایی انرژی و آب با محوریت بازدید از شرکت دانش بنیان گرین‌وب

آشنایی با شرکت گرین‌وب پیشرو در صنعت فناوری اطلاعات و ارتباطات

۴۰
۱۴۰۴/۱۰/۱۷

جلسه ۲ خانه محیط زیست هم‌افزایی انرژی و آب

ارائه خلاصه ایرمسانل محیط زیستی و منابع طبیعی خراسان رضوی تهیه برنامه آموزشی سمن های حوزه منابع طبیعی و محیط زیست

پایان سال ۱۴۰۴

۴۷
۱۴۰۴/۱۱/۲۹

جلسه ۴۱ کمیته رفع موانع و اجرای بهینه پروژه‌ها

بررسی تصویب‌نامه هیئت‌وزیران پیرامون «سیاست جدید قیمت‌گذاری برق برای مشترکان پرمصرف و تخصیص درآمد به ارتقای راندمان نیروگاهی» بررسی تصویب‌نامه شورای عالی انرژی با موضوع «الزام دستگاه‌های اجرایی به کاهش مصرف گاز و افزایش سهم انرژی تجدیدپذیر از سال ۱۴۰۷» بررسی تصویب‌نامه شورای عالی انرژی در خصوص «بازنگری مجوزها و نحوه صدور مجوزهای زمانمند و معتبر تخصیص حامل‌های انرژی» ارائه گزارش ، اقدامات کمته در سال ، ح.ا.،

۴۵
۱۴۰۴/۱۱/۲۸

جلسه ۴۹ کمیته توسعه تکنولوژی و مدیریت مصرف

ارائه پیرامون بهینه‌سازی مصرف انرژی و آب در مراکز داده (Data Centers) بررسی سازوکار بهره‌برداری از ظرفیت‌های شرکت‌های ثالث جهت مدیریت مصرف آب در ساختمان‌های دولتی ارائه گزارش از اقدامات سال جاری کمیته

۴۴
۱۴۰۴/۱۱/۱۳

جلسه ۲ نشست تخصصی احیاء و توسعه واحدهای بیوگاز در دامداری‌های خراسان رضوی

ارائه طرح توجیهی تولید کود آلی از فضولات دامی گاوداری های شیری استان خراسان رضوی بررسی اعلام آمادگی شرکت رهپویان انرژی کاویان برای طراحی، مهندسی، ساخت و راننداری موتورهای پایه بیوگاز

۴۳
۱۴۰۴/۱۱/۰۸

جلسه ۵۳ کمیته فنی، خودکفایی و ساخت داخل

ارائه گزارش پیرامون «اقدامات سال جاری کمیته» بررسی مسائل و چالش‌های جاری کمیته و ارائه راهکار ارائه پیرامون «آشنایی و تنظیم برنامه یکپارچه آموزش (ITP)» ارائه پیرامون «طرح کاهش میزان فلرینگ در چاه های گاز»

۴۲
۱۴۰۴/۱۱/۰۸

جلسه ۴۹ کمیته آب و محیط زیست

ارائه گزارش پیرامون اقدامات سال جاری کمیته ارائه پیرامون ارزیابی سیاستی طرح انتقال آب هارمسجد به مشهد بحث و تبادل‌نظر پیرامون موضوعات بازچرخانی آب خاکستری، دوره‌های آموزشی مؤثر برای اعضای کمیته و چالش‌های شرکت‌های عضو در حوزه کمیته ارائه پیرامون تصفیه آب با دبی بالا تا حد pure

۴۱
۱۴۰۴/۱۱/۰۷

کارگاه مدیریت روان و مدیریت ارتباطات در شرایط جنگ

کالبدشکافی مغز در بحران جنگ راهکارهای تغییر مغز و بازسازی آن در شرایط جنگی مدل فرماندهی توزیع شده در وضعیت جنگی پروتکل مانور ذهنی در شرایط پرتنش جنگی تکنیک‌های تنظیم هیجان اثرگذار بر سلامت روان مدیریت ارتباطات در شرایط قطع ارتباط

اقدامات برجسته و رشد جریان هم افزایی در سال ۱۴۰۴

قوه مجریه:

۱. همکاری با مرکز مدیریت راهبردی افتا

• **مسئله:** فقدان پیوند ساختاری و یکپارچه میان امنیت سایبری و حکمرانی انرژی و آب در سطح استان.

• **اقدام خانه هم‌افزایی:** ایجاد بستر همکاری رسمی، تعریف محورهای مشترک و انعقاد تفاهم‌نامه مشترک با افتا.

• **اثرگذاری و نتیجه:** ورود ملاحظات امنیت سایبری به تصمیم‌سازی‌های حوزه انرژی و آب و افزایش تاب‌آوری زیرساخت‌ها و ایجاد بستری برای اطلاع‌رسانی شفاف تر و چابک تر.



۲. همکاری با بنیاد ایران پیشرفته ایران

• **مسئله:** ضعف پیوند نهادهای تصمیم‌ساز با نخبگان و شرکت‌های دانش‌بنیان.

• **اقدام خانه هم‌افزایی:** ایجاد همکاری نهادی با بنیاد ایران پیشرفته و مشارکت در جلسه با حضور دکتر مخبر (مشاور و دستیار مقام معظم رهبری مد ظله العالی).

• **اثرگذاری و نتیجه:** ارائه طرح مدیریت مصرف برق از طریق اعمال محدودیت شدت جریان به جای خاموشی و تقویت نقش دانش‌بنیان‌ها در حل مسائل واقعی کشور.

۳. ترویج ساختمان‌های سبز

• **مسئله:** الگوهای پرمصرف و غیرپایدار در ساخت‌وساز شهری.

• **اقدام خانه هم‌افزایی:** جریان‌سازی مفهومی و تخصصی ساختمان سبز و برگزاری سلسله جلسات با حضور ذینفعان از دستگاه‌های اجرایی.

• **اثرگذاری و نتیجه:** ورود ملاحظات مدیریت مصرف آب و برق و گاز و الزامات محیط‌زیستی به گفتمان سیاست‌گذاری شهری.



۴. حضور خانه هم‌افزایی در ستاد انرژی‌های تجدیدپذیر استان خراسان رضوی

• **مسئله:** پراکندگی در پیگیری مصوبات و ضعف در هماهنگی میان دستگاه‌ها و بازیگران مختلف برای اجرای برنامه‌های توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر در سطح استان.

• **اقدام خانه هم‌افزایی:** حضور فعال در جلسات ستاد انرژی‌های تجدیدپذیر استان با هدف پیگیری مصوبات، تسهیل ارتباط میان دستگاه‌های اجرایی، بخش خصوصی و دانشگاه‌ها و کمک به رفع موانع اجرایی طرح‌ها.

• **اثرگذاری و نتیجه:** تهیه گزارش‌های بازدید از شهرستان‌ها در خصوص موانع تحقق مصوبات ستاد و شکل‌گیری بستر مؤثرتر برای توسعه پروژه‌های انرژی‌های تجدیدپذیر در استان.

۵. شناسایی، بررسی موانع و معیارهای ساخت سنسور H2S

• **مسئله:** نبود سنسورهای بومی برای تشخیص سریع H2S و وابستگی به تجهیزات خارجی برای ترمیم آن‌ها

• **اقدام خانه هم‌افزایی:** تسهیلگری میان نمایندگان شرکت‌های نفتی، دانشگاه و بخش خصوصی.

• **اثرگذاری و نتیجه:** ترمیم داخلی سنسور به‌عنوان راه‌حل استراتژیک، کاهش هزینه‌های واردات و تقویت همکاری دانشگاه‌صنعت.



۶. انعقاد تفاهم‌نامه با نهادها و مجموعه‌های همکار

• **مسئله:** نبود سازوکارهای پایدار همکاری و ضعف در شبکه‌سازی میان نهادهای علمی، دولتی، اجرایی و بخش خصوصی برای پیشبرد مسائل حوزه انرژی و آب و حکمرانی آن.

• **اقدام خانه هم‌افزایی:** انعقاد تفاهم‌نامه‌های همکاری جدید با مجموعه‌ها و نهادهای مرتبط با هدف ایجاد چارچوب رسمی برای تعامل از جمله اتحادیه صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی خراسان رضوی، کنسرسیوم اکتک، فراز اکسیر توس (انجمن مدیریت سبز)، روزنامه اقتصادی آسیا، انجمن روابط عمومی ایران در خراسان رضوی، مؤسسه راهبرد پویا رستا، نیک اندیشان انرژی مهام شرق

• **اثرگذاری و نتیجه:** توسعه شبکه همکاری‌های بین‌بخشی، تسهیل اجرای طرح‌ها و افزایش ظرفیت هم‌افزایی برای حل مسائل راهبردی حوزه انرژی و آب در استان.

اقدامات برجسته و رشد جریان هم افزایی در سال ۱۴۰۴

قوه مجریه:

۷.

تصمیم‌سازی برای ارزیابی استانی در وندورلیست وزارت نفت (AVL)

- **مسئله:** تمرکز ارزیابی AVL در تهران و ایجاد رسوب زمانی.
- **اقدام خانه هم‌افزایی:** برگزاری نشست‌های تخصصی، تهیه بسته تصمیم‌ساز، ارائه در شورای گفت‌وگو و پیگیری از طریق استاندار.
- **اثرگذاری و نتیجه:** موافقت استاندار و درخواست رسمی ایشان از وزیر نفت برای بررسی تفویض اختیار ارزیابی به استان.



۸.

افتتاح خانه محیط زیست هم‌افزایی

- **مسئله:** ضعف مشارکت سازمان‌یافته مردمی در مسائل محیط‌زیستی.
- **اقدام خانه هم‌افزایی:** ایجاد نهاد مشارکتی محیط‌زیست و اخذ مجوز از اداره کل محیط زیست پس از یک سال پیگیری.
- **اثرگذاری و نتیجه:** تقویت حکمرانی مشارکتی و سرمایه اجتماعی و مقابله با نفوذ بیگانگان از طریق ملاحظات محیط زیستی.



قوه مقننه:

۱.

تعطیلی پنج‌شنبه‌ها یا شنبه‌ها

- **مسئله:** طرح موضوع تعطیلات رسمی بدون پشتوانه تحلیل اقتصادی، اجتماعی و انرژی‌محور.
- **اقدام خانه هم‌افزایی:** تبیین پیامدهای سیاستی هرگزینه در گفتگو با نمایندگان مجلس.
- **اثرگذاری و نتیجه:** کاهش تصمیمات سلیقه‌ای و تقویت مطالبه تصمیم‌گیری مبتنی بر تحلیل هزینه-فایده، هماهنگی مصاحبه با نمایندگان مجلس، استاندار و ... درخصوص تعطیلی‌ها.

۲.

انتقال آب (هزار مسجد و دریای عمان)

- **مسئله:** شکنندگی تأمین آب مشهد و شرق کشور در افق میان‌مدت و بلندمدت.
- **اقدام خانه هم‌افزایی:** پیگیری مستمر پروژه‌ها و ارائه تحلیل‌های سیاستی به نمایندگان مجلس.
- **اثرگذاری و نتیجه:** تثبیت انتقال آب به‌عنوان گزینه راهبردی تأمین آب در سطح تصمیم‌گیری ملی و صیانت از حقوق مردم.

۳.

چالش نیروی انسانی متخصص در شرکت‌های زیرساختی ذیل وزارت نیرو

- **مسئله:** نابرابری نظام جبران خدمات میان کارکنان مشمول قوانین کار و مدیریت خدمات کشوری که منجر به افت انگیزه، مهاجرت نیروهای متخصص و تضعیف در صنایع زیرساختی مخصوصاً برق و آب شده است.
- **اقدام خانه هم‌افزایی:** تدوین گزارش تحلیلی و طرح موضوع در تعامل با نمایندگان مجلس به ویژه کمیسیون اصل نود.
- **اثرگذاری و نتیجه:** تبدیل یک مطالبه صنفی پراکنده به مسئله ملی و ارجاع رسمی آن به دولت برای اصلاح سازوکار حقوق و مزایا و تقویت انگیزه کارکنان برای ماندن در وزارت نیرو.

قوه قضاییه:

۱.

عضویت در شورای راهبردی سازمان‌های مردم‌نهاد و ایجاد کارتابل اعلام جرم

- **مسئله:** فاصله میان نظام قضایی و بدنه تخصصی دستگاه‌های اجرایی و جامعه مدنی.
- **اقدام خانه هم‌افزایی:** حضور فعال و ارائه تحلیل‌های تخصصی و جلب مشارکت اساتید دانشگاه و سایر سمن‌ها.
- **اثرگذاری و نتیجه:** عضویت در شورای سمن‌های دادگستری استان و تقویت تصمیم‌گیری قضایی مبتنی بر نظر کارشناسی و ایجاد کارتابل اعلام جرم برای خانه هم‌افزایی.





الگو و روند مکاتبات خانه هم‌افزایی در سال ۱۴۰۴

بیشترین سهم از مکاتبات خانه هم‌افزایی در حوزه جریان سازی بوده است (حدود ۴۴ درصد) و این نشان می‌دهد تمرکز اصلی مکاتبات بر پیگیری‌ها، هماهنگی‌ها و ایجاد روند اجرایی برای نتیجه جلسات در معاونت کمیته‌ها و معاونت اجرایی بوده است، همچنین برخی از موارد مذکور در واحد روابط عمومی خانه با رسانه‌ها پیگیری شده است.

گفتمان‌سازی و تسهیل‌گری (حدود ۳۷ درصد) نیز سهم بالایی دارد و بیانگر نقش فعال خانه هم‌افزایی در تعامل، اقناع و تسهیل ارتباط بین ذی‌نفعان است، این مکاتبات شامل دعوتنامه جلسات و نشست‌های تخصصی با حضور دستگاه‌های اجرایی و ذینفعان بخش خصوصی و دانشگاهی است. ارائه بسته تصمیم‌ساز و مطالبه‌گری (حدود ۱۱ درصد) نشان‌دهنده تولید خروجی‌های تحلیلی و سیاستی است که به تصمیم‌گیرا کلان کشوری و استانی ارائه شده است.

مالی و اداری کمترین سهم را دارد که حاکی از چابکی ساختار و غلبه مأموریت‌های محتوایی بر امور اداری است.

به طور کلی حدود ۸۱٪ مکاتبات (جریان‌سازی + گفتمان‌سازی) ماهیت تعاملی و پیش‌برنده دارند؛ این نشان می‌دهد خانه هم‌افزایی بیشتر یک نهاد فعال در شبکه‌سازی و پیشبرد امور بوده تا یک واحد اداری یا صرفاً پژوهشی و تحلیلی.

قوه مجریه با بیش از ۶۳ درصد مخاطب اصلی مکاتبات بوده است؛ نشان می‌دهد تمرکز خانه هم‌افزایی بر اثرگذاری اجرایی و عملیاتی و ارتباط مستقیم با دستگاه‌های اجرایی قرار داشته است.

قوه مقننه نیز سهم قابل توجهی دارد و بیانگر تلاش برای تأثیرگذاری تقنینی، اصلاح مقررات یا پشتیبانی قانونی از اقدامات اجرایی است.

قوه قضاییه سهم محدودتری دارد که حاکی از ورود هدفمند و موردی به مسائل حقوقی و قضایی است.

داده‌های فوق نشان می‌دهد خانه هم‌افزایی ماهیتی مسئله‌محور و اجراگرا دارد و تعاملات تقنینی و قضایی بیشتر نقش پشتیبان و تکمیل‌کننده داشته‌اند.

مکاتبات خانه هم‌افزایی در بخش قابل توجهی از موارد با پاسخ رسمی و پیگیری از سوی متولیان و دستگاه‌های مربوطه همراه شده است. دریافت این پاسخ‌ها نشان می‌دهد که موضوعات مطروحه مورد توجه قرار گرفته و مکاتبات توانسته‌اند در فرآیند تصمیم‌گیری، هماهنگی یا اقدام اجرایی اثرگذار باشند. نمونه‌ای از پاسخ‌های دریافتی از متولیان ذی‌ربط به‌عنوان پیوست ارائه شده که مؤید نقش فعال و اثرگذاری خانه هم‌افزایی در تعامل با نهادهای مخاطب است.

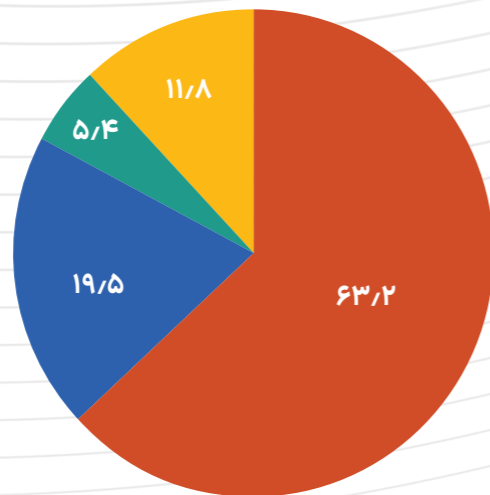
گفتمان‌سازی و تسهیل‌گری (حدود ۳۷ درصد) نیز سهم بالایی دارد و بیانگر نقش فعال خانه هم‌افزایی در تعامل، اقناع و تسهیل ارتباط بین ذی‌نفعان است، این مکاتبات شامل دعوتنامه جلسات و نشست‌های تخصصی با حضور دستگاه‌های اجرایی و ذینفعان بخش خصوصی و دانشگاهی است. ارائه بسته تصمیم‌ساز و مطالبه‌گری (حدود ۱۱ درصد) نشان‌دهنده تولید خروجی‌های تحلیلی و سیاستی است که به تصمیم‌گیرا کلان کشوری و استانی ارائه شده است.

مالی و اداری کمترین سهم را دارد که حاکی از چابکی ساختار و غلبه مأموریت‌های محتوایی بر امور اداری است.

به طور کلی حدود ۸۱٪ مکاتبات (جریان‌سازی + گفتمان‌سازی) ماهیت تعاملی و پیش‌برنده دارند؛ این نشان می‌دهد خانه هم‌افزایی بیشتر یک نهاد فعال در شبکه‌سازی و پیشبرد امور بوده تا یک واحد اداری یا صرفاً پژوهشی و تحلیلی.

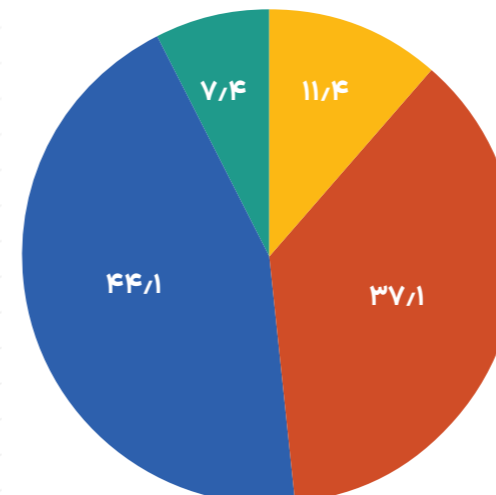
مجموع مکاتبات:

۵۱۷
عدد



مخاطبین مکاتبات

■ قوه مجریه ■ قوه مقننه ■ قوه قضاییه ■ سایر



محورهای مکاتبات

■ گفتمان‌سازی و تسهیل‌گری ■ جریان‌سازی ■ مالی و اداری ■ ارائه بسته تصمیم‌ساز و مطالبه‌گری

سازمان‌ها و شرکت‌هایی که نمایندگان آن در خانه حضور یافتند

در سال ۱۴۰۴ جریان هم‌افزایی میزبان نمایندگان از دستگاه‌های اجرایی استانی و ملی، نمایندگان مجلس شورای اسلامی، قوه قضاییه، سازمان‌های مردم‌نهاد و تشکل‌ها، شرکت‌های بخش خصوصی، اعضای هیات علمی دانشگاه و دانشجویان، خبرگزاری‌ها و رسانه‌ها و سایر خبرگان و نخبگان جامعه از جمله موارد ذیل بوده است.

- نمایندگان مردم شریف مشهد و کلات در مجلس شورای اسلامی
- کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی
- کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی
- سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق (ساتبا)
- معاونت محیط زیست و خدمات شهری شهرداری مشهد
- هیئت اندیشه ورز سمن‌های همکار قوه قضائیه
- اتاق توسعه شهری و محیط زیست
- سمن جوانان حامی طبیعت
- معاون پیشگیری از وقوع جرم دادگستری خراسان رضوی
- اداره کل زمین‌شناسی و اکتشافات معدنی شمال شرق کشور
- پژوهشکده محیط‌های خشک
- سمن زادسرو ترشیز
- مرکز مدیریت راهبردی افتا
- بنیاد ملی نخبگان خراسان رضوی
- بهیو الکترونیک شایان
- جهاد کشاورزی شهرستان مشهد
- پژوهشکده محیط‌های خشک
- پژوهشکده آب و محیط زیست دانشگاه فردوسی مشهد
- مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی خراسان رضوی
- اداره کل طرح‌ها و مطالعات شهری
- شرکت شهرک‌های صنعتی استان خراسان رضوی
- دانشگاه علوم پزشکی مشهد
- دانشگاه آزاد اسلامی خراسان رضوی و واحد مشهد
- نظام مهندسی ساختمان خراسان رضوی
- پارک‌ها و فضای سبز شهرداری مشهد
- حفاظت محیط زیست خراسان
- مهندسین مشاور هور بارثاوا
- راهبران انرژی
- مشاورین طرح و ساخت مهرگان پارس
- روزنامه اقتصادی آسیا
- روزنامه قدس
- خبرگزاری ایسنا
- خبرگزاری ایرنا
- خبرگزاری تسنیم
- خبرگزاری اعتلای ایران
- خبرگزاری فارس
- روزنامه اعتدال
- بنای پایدار ایران زمین
- پیچ آب شرق
- معاونت خدمات شهری شهرداری مشهد
- دانشگاه فردوسی مشهد
- دانشگاه آزاد اسلامی مشهد
- شرکت بخش خصوصی ساینا
- نظام صنفی و کشاورزی استان خراسان رضوی
- صندوق حمایت از توسعه بخش کشاورزی خراسان رضوی
- پارک‌ها، فضای سبز شهرداری مشهد
- حفاظت محیط زیست خراسان رضوی
- تعاونی آبی گستر پاژ
- یگان سبز آزاد
- فرایند زیست پویا
- اتاق اصناف کشاورزی
- انجمن مدیریت سبز ایران (فراز اکسیر توس)
- دانشگاه صنعتی قوچان
- کانون کارآفرینان استان خراسان رضوی
- جامعه حرفه‌ای هتلداران خراسان رضوی
- کمیسیون آب و محیط زیست اتاق بازرگانی مشهد
- شرکت پیام آوران کیفیت پایا
- کانون کاد
- اداره کل صنعت، معدن و تجارت
- کمیسیون حقوقی شرکت‌های دانش بنیان
- آموت
- نظام صنفی رایانه‌ای خراسان رضوی
- فرتاک
- اداره دامپزشکی خراسان رضوی
- مهندسی نرم افزار انعکاس
- کمیسیون هوش مصنوعی نظام صنفی رایانه‌ای خراسان رضوی
- شرکت دانش بنیان گرین وب
- اتحادیه تعاونی کشاورزی صنعت دامپروری خراسان رضوی
- انجمن ارگانیک
- آران گاز توس
- اتحادیه گاوداران و دامداران صنعتی خراسان رضوی
- دامپزشکی خراسان رضوی
- حافظ انرژی پایدار
- پارک علم و فناوری خراسان
- جهاد کشاورزی خراسان رضوی
- سامان انرژی گستر
- بسیج سازندگی سپاه امام رضا (ع)
- آذر زیست انرژی پایا
- سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق (ساتبا)
- مدیریت پسماند شهرداری مشهد
- تدبیر صنعت توس
- مشاور خاور زمین
- رهپویان انرژی کاویان
- دانشکده کشاورزی دانشگاه فردوسی مشهد
- مجمع هماهنگی اصناف کشاورزی خراسان رضوی
- اتحادیه تعاونی‌های کشاورزی صنعت دامپروری خراسان رضوی
- آموزش و پرورش خراسان رضوی
- تعاون کار و رفاه اجتماعی خراسان رضوی
- خانه صنعت، معدن و تجارت خراسان رضوی (صمت)
- صنعت، معدن و تجارت خراسان رضوی
- رادین گستر خراسان
- شرکت به ساز انرژی
- انجمن برق و الکترونیک ایران
- بنیاد مسکن انقلاب اسلامی خراسان رضوی
- رهیافت‌های هوشمند صدی ایرانیان
- اداره کل منابع طبیعی و آبخیزداری خراسان رضوی
- انگاره فیزیک توس
- شایان شار کیش
- اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی
- مهندسین مشاور اندیشه ساز هور بارثاوا
- سازمان بهینه‌سازی مصرف سوخت
- گروه مهام شرق
- دانشگاه حکیم سبزواری
- خدمات نیروگاهی آهار
- مهندسین ماشین‌های دوار خاور توس
- میناب توس
- تجهیزات ابزار آزما
- انرژی پترو فناوران
- دانشگاه ملی مهارت
- ژرف اندیشان نفت و گاز آداک
- موسسه روابط عمومی راهبرد
- هلدینگ تامین آتیه کارکنان صنعت برق
- شرکت آب و فاضلاب مشهد
- شرکت گاز استان خراسان رضوی
- شرکت آب و فاضلاب خراسان رضوی
- شرکت منطقه چهار عملیات انتقال گاز
- شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه تربت‌حیدریه
- نیروگاه سیکل ترکیبی فردوسی
- شرکت توزیع نیروی برق استان خراسان رضوی
- شرکت توزیع نیروی برق شهرستان مشهد
- نیروگاه سیکل ترکیبی نیشابور
- شرکت تولید نیروی برق خراسان
- شرکت مدیریت تولید برق شریعتی مشهد
- شرکت افق تامین انرژی توس
- شرکت مدیریت تولید برق توس
- شرکت تولید نیروی برق شمس سرخس
- شرکت پالایش گاز شهید هاشمی نژاد
- شرکت مدیریت تولید نیروگاه‌های گازی خراسان
- شرکت بهره‌برداری نفت و گاز شرق
- شرکت تولید نیروی برق سبز بینالود
- شرکت برق منطقه‌ای خراسان
- شرکت مدیریت تولید برق مشهد
- شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه سبزوار
- شرکت آب منطقه‌ای خراسان رضوی
- شرکت بهره‌برداری نیروگاه سیکل ترکیبی شیروان
- شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه خراسان رضوی

معاونت کمیته‌ها 🏠

چه کرد...

معاونت کمیته‌ها

به روایت دستاوردها و اقدامات

مجموع	کمیته فنی، خودکفایی و ساخت داخل	کمیته رفع موانع و اجرای بهینه پروژه‌ها	کمیته توسعه تکنولوژی و مدیریت مصرف	کمیته بهره‌وری و تحول سازمانی	کمیته آب و محیط زیست	
۴۶	۹	۶	۹	۵	۱۷	جلسات برگزار شده
۲۹	۲	۸	۸	۷	۴	گزارش‌های تحلیلی
۱۵	۳	۱	۳	۱	۷	نشست‌های تخصصی
۶۸	۷۳	۷۵	۶۷	۶۴	۶۲	درصد تحقق مصوبات
۱۳۷	۲۲	۲۱	۵۱	۲۲	۶۶	سازمان‌های فعال
۱۴۴۱	۲۵۱	۱۶۹	۲۷۷	۱۶۱	۵۸۳	ساعت حضور نمایندگان در جلسات
						مشخصات رئیس کمیته‌ها
	مجتبی عباس نژاد پالایشگاه گاز شهید هاشمی نژاد	امیر طالبی طرقله شرکت شایان شارکیش	فرهاد برادران حسینی شرکت توزیع برق مشهد	مجتبی رفیعی شرکت توزیع برق خراسان رضوی	علیرضا صدقیان شرکت آب و فاضلاب مشهد	

گزارش عملکرد خانه هم‌افزایی انرژی و آب خراسان رضوی سال ۱۴۰۴



تورتهالی ساختمان مهرگان - ۱۴۰۴/۱۰/۰۱



تورتهالی شرکت گرین وب - ۱۴۰۴/۱۰/۰۹



همایش ساختمان سبز - ۱۴۰۴/۰۷/۲۰



تورتهالی واحدهای HSE - ۱۴۰۴/۰۷/۱۴

آب و محیط زیست

به روایت دستاوردها و اقدامات

۱. توسعه ساختمان‌های سازگار با محیط‌زیست در کلان‌شهر مشهد

۱. برگزاری سلسله نشست‌های تخصصی پیرامون ساختمان‌های سبز
۲. همکاری با شرکت بنای پایدار ایران زمین در برگزاری گردهمایی توسعه ساختمان سبز در مشهد
۳. بازدید از ساختمان سبز مهرگان با حضور فعالان محیط‌زیستی بخش دولتی و خصوصی
۴. پیشنهاد تدوین مصوبه توسعه ساختمان سبز در شهر مشهد با الگوگیری از تجربه شهر تهران
۵. همفکری با نمایندگان شورای شهر اسلامی مشهد پیرامون پیش‌نویس مصوبه توسعه ساختمان سبز

۲. احداث لندفیل صنعتی

۱. بررسی علل عدم احداث لندفیل صنعتی علیرغم اعلام آمادگی سرمایه‌گذار
۲. بررسی مبانی قانونی مرتبط
۳. تحلیل روند اداری و تصمیم‌گیری‌های صورت گرفته
۴. شناسایی گره‌های حقوقی و اجرایی
۵. مطالبه‌گری از دستگاه قضا برای ورود قاطع به موضوع با توجه به پیامدهای توقف پروژه

۳. ارزیابی سیاستی طرح انتقال آب هزار مسجد - مشهد

۱. اخذ داده‌های طرح سازمان‌های ذیربط و بررسی ادعاهای اشخاص پیرامون طرح
۲. ارائه گزارش «ارزیابی سیاستی طرح انتقال آب هزار مسجد - مشهد» با رویکردی چندبعدی و مبتنی بر تحلیل داده‌های رسمی به درخواست نمایندگان مجلس و برخی از ذینفعان

۴. بررسی علمی فناوری بارورسازی ابرها

۱. دعوت از عضو هیئت‌علمی دانشگاه فردوسی مشهد برای بررسی علمی فناوری بارورسازی ابرها
۲. برگزاری همایش پیرامون موضوع مذکور
۳. تهیه گزارش تحلیلی و ارسال برای تصمیم‌گیران ملی و استانی مرتبط
۴. تأکید بر نقش دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی در آگاهی بخشی فعال و منسجم علمی
۵. تذکر به نمایندگان مجلس با هدف جلوگیری از انجام سرمایه‌گذاری‌های عملیاتی پرهزینه و بی‌نتیجه در بارورسازی ابرها

۵. تهیه سند ساماندهی و احیای رودخانه کشف رود

۱. برگزاری سلسله جلسات کارشناسی پیرامون موضوع رودخانه کشف رود با حضور تمامی ذینفعان
۲. تهیه گزارش جامع از وضعیت رودخانه و شناسایی ۳۰ چالش اصلی آن و اولویت‌بندی بر اساس اهمیت
۳. تهیه سند ساماندهی و احیای رودخانه کشف‌رود با تعریف ۱۰ پروژه اجرایی و ۳۶ پروژه مطالعاتی برای ذینفعان
۴. درخواست بررسی و ابلاغ سند مذکور توسط استانداری خراسان رضوی
۵. محول شدن مأموریت تهیه بسته تصمیم‌سازی ساماندهی و احیای رودخانه کشف‌رود از سوی دبیرخانه دائمی سازگاری با کم‌آبی خراسان رضوی

۶. جریان‌سازی بازچرخانی آب خاکستری

۱. در ساختمان مرکزی و انبار شرکت پخش فرآورده‌های نفتی خراسان رضوی
۲. استخر مجموعه آستان قدس رضوی
۳. تصفیه پساب پالایش گاز شهید هاشمی‌نژاد
۴. بیمارستان‌های مشهد
۵. استخر پرورش ماهی شیلات خراسان رضوی

۷. تجمیع و مطالبه‌گری برای حل چالش‌های سامانه Iranemp

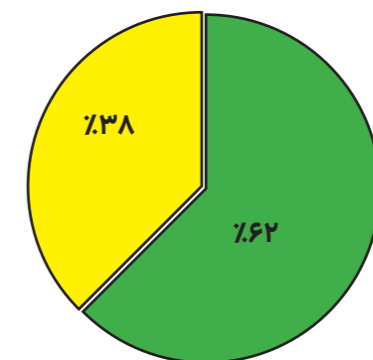
۱. احصای چالش شرکت‌های تابعه وزارت نفت و نیرو استان پیرامون سامانه Iranemp
۲. برگزاری جلسه با نماینده استانی سامانه مذکور و نمایندگان شرکت‌های تابعه وزارتین
۳. تجمیع چالش‌های سامانه و انعکاس به متولیان استانی و کشوری
۴. پیگیری تا رفع چالش‌ها فوق‌الذکر

۸. سایر اقدامات کمیته

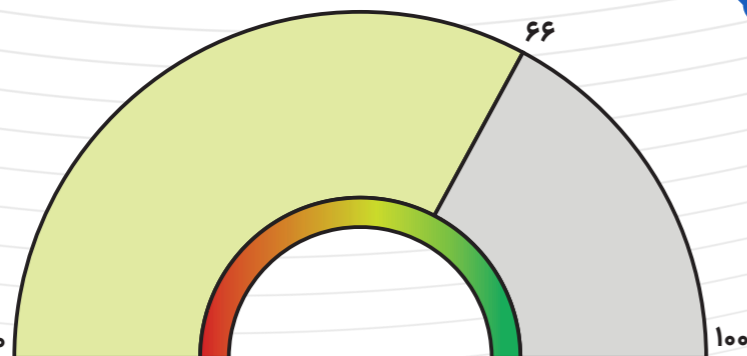
۱. تهیه بسته تصمیم‌ساز به‌منظور حل چالش نصب کنتورهای هوشمند در چاه‌های آب شرب
۲. بررسی استاندارد ISO ۴۶۰۰۱ در بهبود بهره‌وری آب و مدیریت مصرف بهینه
۳. ارائه تحلیل جامع از قوانین حوزه آب، با هدف اصلاح و به‌روزرسانی قوانین مرتبط با تخلفات آبی از طریق انعکاس نقاط ضعف و قوت به مراجع قانون‌گذاری

به روایت آمار و ارقام

تعداد بسته‌های تصمیم‌ساز	۴
تعداد جلسات برگزار شده	۱۷



درصد تحقق مصوبات
 اجرا شده ■ در دست اجرا ■



میانگین نمره ارزیابی عملکرد اعضا

توسعه تکنولوژی و مدیریت مصرف کمیته

به روایت دستاوردها و اقدامات

۱. جریان‌سازی پیرامون احیاء و توسعه واحدهای بیوگاز در دامداری‌های خراسان رضوی

۱. برگزاری سلسله نشست‌های تخصصی با تمامی ذینفعان و معرفی طرح جامع احداث واحدهای بیوگاز
۲. دعوت به همکاری و اطلاع‌رسانی جهت تأمین مالی پروژه‌های بیوگاز در استان خراسان رضوی
۳. استعلام و شناسایی شرکت‌های دانش‌بنیان فعال در حوزه موتورهای پایه بیوگاز
۴. حساس‌سازی و جریان‌سازی پیرامون بیوگاز برای تصمیم‌گیران کشوری و استانی
۵. اخذ موافقت برای اجرای پایلوت طرح تولید کود عالی از فضولات دامی در مقیاس دامداری ۸۰۰ رأسی به همراه بررسی دقیق پارامترهای فنی و اقتصادی

۲. ارائه راه‌حل برای چالش‌های انشعابات غیرمجاز حاشیه شهر مشهد

۱. برگزاری نشست با حضور معاون پیشگیری از وقوع جرم دادگستری خراسان رضوی و مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب مشهد
۲. برگزاری نشست تخصصی با هدف ارائه راهکار جامع و فناورانه‌ای برای مقابله با انشعابات غیرمجاز آب
۳. ارائه پروپوزال تخصصی بخش خصوصی به شرکت آب و فاضلاب مشهد پیرامون راهکار ذکر شده در بند قبل
۴. تسهیلگری به‌منظور انجام پایلوت طرح در قسمتی از شهر مشهد

۳. معرفی فناوری‌های نوین مدیریت منابع و محیط‌زیست در مراکز درمانی

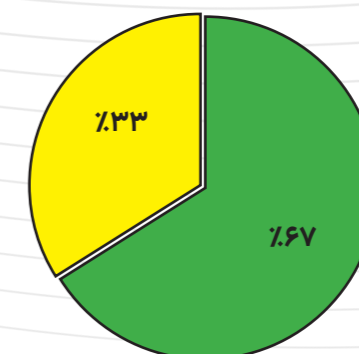
۱. برگزاری نشست تخصصی با حضور نمایندگان اکثر بیمارستان‌های دولتی و خصوصی شهر مشهد
۲. معرفی بخش خصوصی پیرامون افزایش کیفی هوا و بهینه‌سازی مصارف انرژی در فضاهای درمانی
۳. معرفی بخش خصوصی تصفیه فاضلاب بیمارستانی با فناوری میکروناوچاب
۴. معرفی انجمن مدیریت سبز پیشرو طرح پیاده‌سازی بیمارستان‌های سبز در استان

۴. سایر اقدامات کمیته

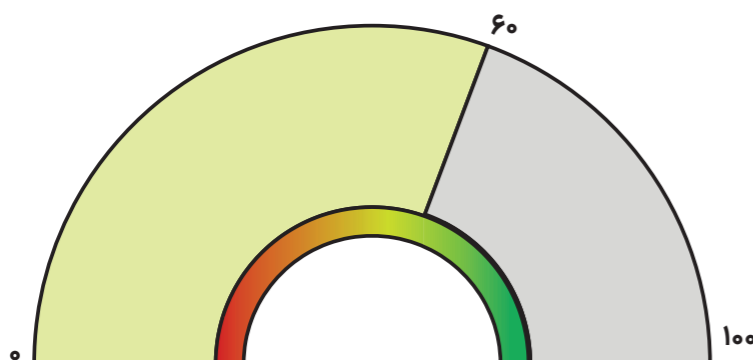
۱. آموزش الزام مبحث ۱۹ مقررات ملی ساختمان در خصوص احداث نیروگاه خورشیدی توسط نماینده شرکت توزیع نیروی برق مشهد
۲. ارائه تحلیل کارشناسی جامع و چندبُعدی درباره «توقف تغییر ساعت رسمی کشور» و هشدار درباره پیامدهای آن، همراه با پیشنهاد راهکارهای عملی
۳. احصای چالش‌ها و الزامات اجرای مبحث ۱۹ مقررات ملی ساختمان در ایران
۴. معرفی ظرفیت‌های شرکت‌های دانش‌بنیان بومی برای شستشو، نگهداری و بهینه‌سازی عملکرد نیروگاه‌های خورشیدی
۵. بازدید از شرکت دانش‌بنیان گرین‌وب با هدف آشنایی با ظرفیت آن شرکت
۶. ارائه تحلیل کارشناسی جامع عدم توجیه فنی-اقتصادی طرح CHP خانگی در ایران (به درخواست نماینده مجلس)
۷. بررسی و معرفی فناوری بومی «دستگاه بهینه‌سازی و کاهنده مصرف اکتیو بر EGE»، با هدف بهینه‌سازی مصرف انرژی و کاهش هزینه‌های برق در بخش‌های مختلف را از طریق تسهیل ارزیابی و ترویج دستگاه‌های کاهنده مصرف
۸. معرفی فناوری بومی «دستگاه مدیریت و کاهش اوج مصرف برق»، با هدف ارائه راهکارهای هوشمند مدیریت مصرف برق برای کاهش پیک مصرف و بهبود بهره‌وری شبکه
۹. معرفی ظرفیت‌های شرکت‌های ثالث برای مدیریت مصرف آب در ساختمان‌ها
۱۰. اظهار نظر کارشناسی پیرامون اختراع توربین آبی ماتریسی مولد انرژی (به درخواست نماینده مجلس)

به روایت آمار و ارقام

۸	تعداد بسته‌های تصمیم‌ساز
۹	تعداد جلسات برگزار شده



درصد تحقق مصوبات
 اجرا شده در دست اجرا



میانگین نمره ارزیابی عملکرد اعضا

فنی، خودکفایی و ساخت داخل کمیته

به روایت دستاوردها و اقدامات

۱. تصمیم‌سازی برای محقق شدن ارزیابی استانی برای ورود به وندورلیست وزارتخانه نفت (AVL)

۱. برگزاری سلسله نشست‌های تخصصی پیرامون موضوع نظام ارزیابی AVL با حضور شرکت‌های تابع وزارت نفت و بخش خصوصی
۲. تهیه بسته تصمیم‌ساز با مصاحبه از ذینفعان و ارسال برای دبیرخانه شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی و پیگیری آن
۳. ارائه توضیحات در یک‌صد و چهل‌مین جلسه شورای گفت‌وگو در حضور استاندار محترم
۴. موافقت استاندار خراسان رضوی با بسته پیشنهادی مذکور
۵. درخواست رسمی استاندار خراسان رضوی از وزیر نفت برای تفویض اختیار ارزیابی (یا بخشی از ارزیابی) به استان خراسان رضوی

۲. شناسایی، بررسی موانع و معیارهای ساخت داخل سنسور شناسایی گاز H2S

۱. برگزاری سلسله نشست‌های تخصصی با حضور نمایندگان شرکت‌های تابع وزارت نفت استان، دانشگاه و بخش خصوصی
۲. اخذ پروپوزال ترمیم سنسور از عضو هیئت عملی دانشگاه و اخذ موافقت شرکت نفتی متقاضی
۳. تحویل سنسورهای معیوب به دانشگاه جهت ترمیم
۴. اخذ سنسورهای ترمیم شده به همراه گزارش اقدامات انجام شده از عضو هیئت عملی دانشگاه

۳. بررسی ایمنی در کلیدهای فشار قوی

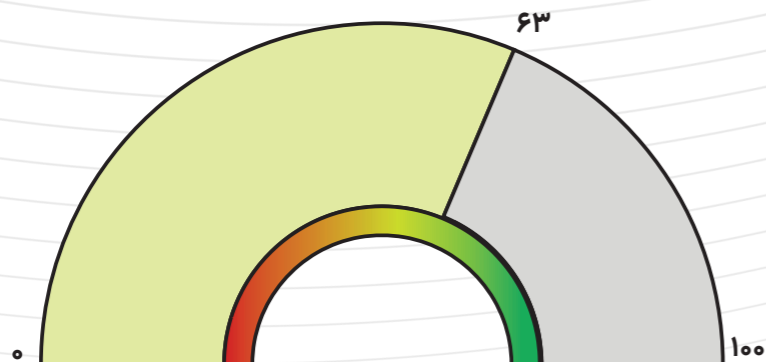
۱. بررسی تجربه یکی از شرکت‌های عضو پیرامون آتش‌سوزی در کلید فشار قوی
۲. بحث و تبادل نظر پیرامون حادثه پیش‌آمده توسط سایر اعضای خانه هم‌افزایی
۳. ارائه پیشنهادهای فنی برای حل چالش و جلوگیری از تکرار حادثه مشابه

۴. سایر اقدامات کمیته

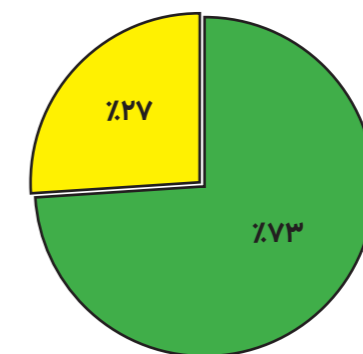
۱. زمینه‌سازی همکاری نظام‌مند بین شرکت‌های انرژی و آب استان با پارک علم و فناوری برای توسعه فناوری‌های بومی و خودکفایی صنعتی و تسهیل در امر انعقاد قراردادهای
۲. برگزاری آموزش برنامه بازرسی و آزمایش (ITP) برای شرکت‌های عضو توسط شرکت پالایش گاز شهید هاشمی نژاد
۳. ارائه راهکارهای بهبود راندمان الکتروپمپ‌های چاه‌های آب شرب
۴. احصاء راهکارهای عملیاتی برای حل چالش لجن‌های نفتی با استفاده از ظرفیت شرکت‌های دانش‌بنیان
۵. بهینه‌کاوای اقدام شرکت بهره‌برداری نفت و گاز شرق پیرامون موضوع پروژه کاهش فلرینگ

به روایت آمار و ارقام

۲	تعداد بسته‌های تصمیم‌ساز
۹	تعداد جلسات برگزار شده



میانگین نمره ارزیابی عملکرد اعضا



درصد تحقق مصوبات
در دست اجرا ۷۳٪
اجرا شده ۲۷٪

رفع موانع و اجرای بهینه پروژه‌ها

به روایت دستاوردها و اقدامات

۱. مطالبه‌گری برای اجرای طرح نمک‌زدایی و انتقال آب دریای عمان

۱. ارائه مشاور محترم مدیرعامل شرکت آب منطقه‌ای خراسان رضوی پیرامون جزئیات طرح
۲. شناسایی لزوم اجرای طرح مذکور و پیامدهای عدم اجرای آن
۳. تهیه گزارش تحلیلی از شبکه چالش‌ها موجود در عدم محقق شدن طرح در چشم‌انداز خود
۴. مطالبه‌گری از متولیان کشوری و استانی به‌منظور رفع موانع اجرای طرح

۳. معرفی فناوری‌ها، ضوابط و ظرفیت‌های توسعه ذخیره‌سازی انرژی

۱. تهیه بسته تصمیم‌ساز و فنی پیرامون ذخیره‌سازی انرژی
۲. ارائه بسته مذکور برای تصمیم‌گیران استانی و کشوری و اخذ بازخورد
۳. جلسه با سازمان مدیریت مصرف سوخت پیرو ارسال بسته فوق‌الذکر
۴. ارائه بسته‌های پیشنهادی تکمیلی به سازمان مدیریت مصرف سوخت و ساتبا به درخواست این سازمان‌ها

۲. تبیین و معرفی راهبرد فتوکشت

۱. تهیه گزارش فتوکشت (تولید همزمان محصولات کشاورزی و انرژی خورشیدی) به‌عنوان یک راهکار نوآورانه و عملیاتی برای مقابله با چالش‌های آب، انرژی و امنیت غذایی در کشور
۲. ارسال گزارش مذکور برای تصمیم‌گیران سراسر کشور و ارائه مشاوره
۳. تهیه طرح فنی-اقتصادی برای سرمایه‌گذاران فناوری فتوکشت

۴. مخالفت با ادغام شتاب‌زده دو وزارتخانه نفت و نیرو

۱. شفاف‌سازی پیرامون تبعات این ادغام شتاب‌زده
۲. تصمیم‌سازی برای نماینده مجلس در این خصوص به درخواست ایشان
۳. جریانسازی پیرامون عدم انجام ادغام با توجه به پیامدهای آن

۵. یکپارچه‌سازی نقشه‌های پایه GIS شرکت‌های تابعه وزارت نیرو و نفت

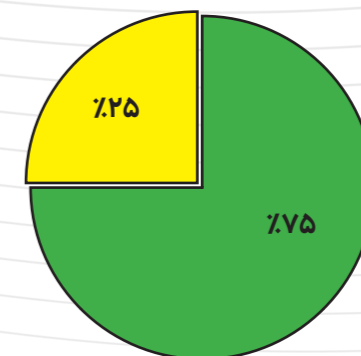
۱. برگزاری سلسله نشست‌های تخصصی GIS
۲. یکپارچه‌سازی نقشه پایه GIS در قسمت‌های از استان خراسان رضوی و بروز رسانی آن‌ها
۳. بررسی شیوه‌های مناسب برای ادغام کردن لایه‌های نقشه‌ها با کد پستی با هدف خدمات‌رسانی مؤثرتر

۶. سایر اقدامات کمیته

۱. تحلیل ۳۶۰ درجه از وضعیت امنیت انرژی و آب در ایران
۲. پیگیری امکان دسترسی شرکت‌های عضو خانه هم‌افزایی به سامانه سینان بنیاد مسکن انقلاب اسلامی خراسان رضوی
۳. پیگیری احداث نیروگاه خورشیدی تجمیعی ۱ مگاواتی توسط کشاورزان در منطقه درود نیشابور
۴. پیگیری چالش‌های حفاری بر توسعه زیرساخت‌ها از شهرداری مشهد
۵. معرفی ظرفیت‌های مینی پالایشگاه‌ها

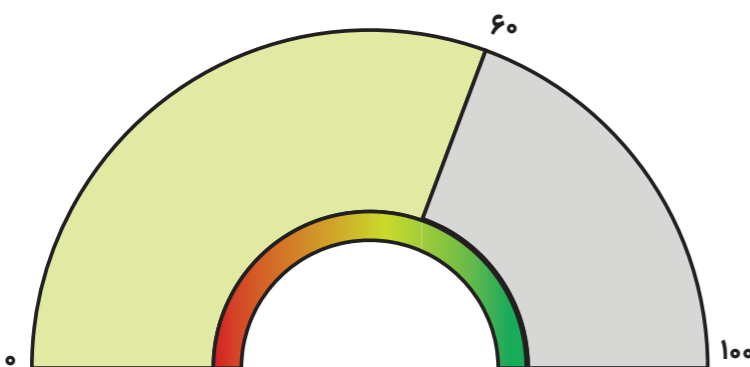
به روایت آمار و ارقام

۸	تعداد بسته‌های تصمیم‌ساز
۶	تعداد جلسات برگزار شده



درصد تحقق مصوبات

اجرا شده در دست اجرا



میانگین نمره ارزیابی عملکرد اعضا

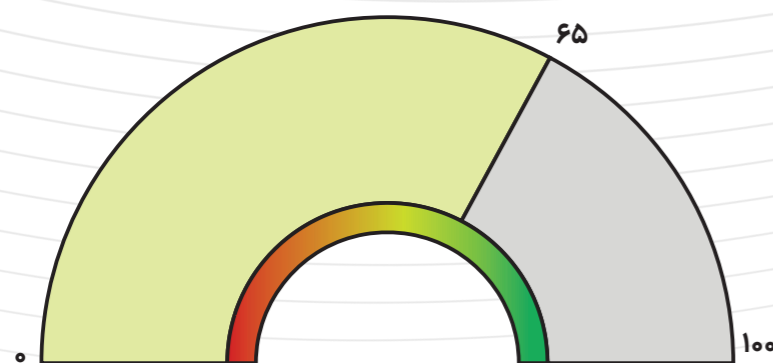
بهره‌وری و تحول سازمانی

به روایت دستاوردها و اقدامات

۱. اهم اقدامات کمیته

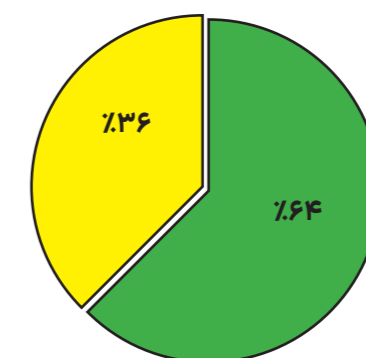
۱. آموزش و بهینه‌سازی سند تحول دیجیتال شرکت پالایش گاز شهید هاشمی‌نژاد
۲. همکاری فرابخشی با سازمان نظام صنفی رایانه‌ای با هدف زمینه‌سازی اجرایی‌سازی پروژه‌های هوش مصنوعی در حوزه آب و انرژی از حالت آزمایشی به عملیاتی و ارتقای تصمیم‌گیری مبتنی بر داده
۳. برگزاری نشست تخصصی «بررسی مدل‌های تعالی سازمانی در شرکت‌های دولتی و عمومی» با هدف تسهیل تبادل دانش و تجربیات در حوزه تعالی سازمانی و ارتقای بهره‌وری و نظام مدیریتی در شرکت‌های دولتی (معرفی کتاب CAF؛ چارچوبی برای تعالی شرکت‌های دولتی و عمومی)
۴. جریان‌سازی پیرامون سامانه ملی بهره‌وری (شبا) برای جلوگیری از موازی کاری و ارتقای اثربخشی اقدامات بهره‌وری با همکاری سازمان ملی بهره‌وری ایران
۵. معرفی نقش ابزارهای هوشمند در تشخیص صلاحیت حرفه‌ای شغلی (سامانه نوآورانه تلینو)، با هدف بهره‌گیری از ابزارهای هوشمند و عینی برای ارزیابی و توسعه سرمایه‌های انسانی در بخش انرژی و آب
۶. ایجاد پیوند و همکاری نظام‌مند بین دستگاه‌های مسئول، زمینه‌سازی تحقق شعار سال «سرمایه‌گذاری برای تولید» از طریق شناسایی و همراستاسازی ظرفیت‌ها، تسهیل مبادله دانش و تجربیات، و کاهش موازی‌کاری‌ها
۷. احصا شبکه مسائل و راهکارهای ریسک فرایندهای پیمان‌سپاری و برون‌سپاری
۸. زمینه‌سازی برای تعامل و همکاری نهادهای ملی با ظرفیت‌های محلی در راستای ارتقای حکمرانی داده‌مبنا و حل چالش‌های کلان انرژی و آب
۹. تهیه گزارش تحلیلی، شناسایی تبعات نظام دوگانه استخدامی در صنعت برق و ارائه راهکارهای عملی برای رفع بی‌عدالتی و بهبود بهره‌وری نیروی انسانی
۱۰. ارائه تحلیل اقتصادی دقیق و بر پایه‌ای علمی به منظور آشکار کردن شکاف میان هزینه واقعی انتقال برق و تعرفه‌های فعلی برای اصلاح سیاست‌های تعرفه‌گذاری و تضمین پایداری مالی صنعت برق
۱۱. ارائه پیشنهادهای کارشناسی با موضوع «درخواست بازنگری در مبنای محاسبه کاهش مصرف انرژی در جشنواره شهید رجایی در سازمان‌های دارای سابقه اقدامات بهینه‌سازی»، با هدف اصلاح نظام ارزیابی مصرف انرژی در جشنواره شهید رجایی برای انگیزه‌بخشی عادلانه به دستگاه‌های پیشرو در بهینه‌سازی
۱۲. اعلام نظر کارشناسی درخصوص درصد افزایش حقوق و دستمزد کارمندان و کارگران در لایحه بودجه ۱۴۰۵

به روایت آمار و ارقام



میانگین نمره ارزیابی عملکرد اعضا

تعداد بسته‌های تصمیم‌ساز	۷
تعداد جلسات برگزار شده	۵



درصد تحقق مصوبات
 اجرا شده ۶۴٪
 در دست اجرا ۳۶٪

روابط عمومی 
چه کرد...

روابط عمومی خانه هم افزایی

به روایت دستاوردها و اقدامات

۱. توسعه گفتمان هم افزایی انرژی، آب و محیط زیست

۱. پوشش رسانه‌های نشست‌های تخصصی و جلسات کمیته‌های خانه هم افزایی و بروزرسانی مستمر وبسایت و شبکه‌های اجتماعی
۲. ایجاد جریان پایدار تبادل اطلاعات با رسانه‌های ملی و استانی از جمله تسنیم، ایرنا، فارس و روزنامه اقتصادی آسیا
۳. ارائه مشاوره سوژه به خبرنگاران تخصصی حوزه انرژی، آب و محیط زیست با هدف هدایت جریان مطالبه‌گری

۲. هم افزایی رسانه‌های و تشکیلی

۱. انعقاد تفاهم‌نامه همکاری رسانه‌ای با روزنامه اقتصادی آسیا
۲. انعقاد تفاهم‌نامه سه‌جانبه با انجمن روابط عمومی خراسان رضوی و مؤسسه راهبرد پوییش رستا
۳. همکاری رسانه‌ای و برگزاری نشست‌های مشترک با انجمن اسلامی دانشجویان دانشگاه فردوسی مشهد
۴. برگزاری جلسه هم‌افزایی با مدیریت روابط عمومی استانداری خراسان رضوی

۳. گزارش شبکه‌های اجتماعی

۱. صفحه ایستا: عملکرد بستر ایستا خانه هم‌افزایی انرژی و آب در بازه ۲۱ اسفند ۱۴۰۳ تا ۱۸ اسفند ۱۴۰۴ تولید ۴۱۳ محتوای رسانه‌ای شده از منظر مخاطب نیز تعداد اعضا از ۴۱۷ نفر در سال ۱۴۰۳ به ۴۳۵ نفر در سال ۱۴۰۴ رسیده که بیانگر رشد ۴/۳ درصد است.

۲. ارتباط با رسانه‌ها: برقراری ارتباط با ۲۵ رسانه شامل خبرگزاری‌ها، روزنامه‌ها، پایگاه‌های خبری و ... از جمله ایرنا، فارس، ایسنا، تسنیم، صدا و سیما استان، روزنامه‌های قدس، تجارت، آسیا و صبح امروز به منظور انتشار اخبار خانه هم‌افزایی، باز نشر محتوا، حضور و پوشش نشست و همکاری رسانه‌ای تعداد رسانه‌های همکار از ۱۴ رسانه در سال ۱۴۰۳ به ۲۵ رسانه در سال ۱۴۰۴ افزایش یافته است

۳. صفحه «خانه هم‌افزایی انرژی و آب» در بستر فارس تعاملی:

میانگین بازدید هر پست در طول سال حدود ۲۸۰۸ هزار بازدید بوده است؛ با موضوعات پوشش اخبار جلسات برگزار شده، نشست‌ها و رویدادهای تخصصی، بیانیه‌ها و ... پربازدیدترین پست‌ها: ۱۸۹ هزار بازدید و ۱۶۳ هزار بازدید تعداد محتوای منتشر شده در این بستر از ۸۶ مورد در سال ۱۴۰۳ به ۱۸۶ مورد در سال ۱۴۰۴ افزایش یافته که بیانگر رشد حدود ۱۱۶ درصدی در حجم انتشار محتوا است. شمار مخاطبان فارس تعاملی از ۱۴۲ نفر در سال ۱۴۰۳ به ۲۹۶ نفر در سال ۱۴۰۴ رسیده که بیانگر رشد حدود ۱۰۸ درصدی است.

۴. تولید و انتشار محتوای تخصصی

۱. استخراج و انتشار محتوای تحلیلی درباره مسائل انرژی، آب و محیط زیست خراسان رضوی در رسانه‌هایی مانند تسنیم و ایرنا
۲. به‌روزرسانی و مدیریت بسترهای رسانه‌ای خانه هم‌افزایی در جامعه اندیشکده‌ها، فارس، ایستا و تلگرام
۳. طراحی و انتشار محتوای گرافیکی با موضوع مدیریت مصرف آب و انرژی با همکاری روابط عمومی شرکت‌های عضو

۵. جریان‌سازی رسانه‌ای در مسائل کلان استان

۱. مشارکت در کمپین‌های رسانه‌ای پیرامون انرژی‌های تجدیدپذیر، فوئدیت زمین و قاچاق سوخت
۲. تصمیم‌سازی رسانه‌ای در موضوعاتی مانند آلودگی هوای مشهد، قاچاق سوخت و طرح‌های انتقال آب (بیال شمالی هزارمسجد و دریای عمان)
۳. برگزاری نشست خبری تخصصی بررسی ابعاد فنی قاچاق سوخت با حضور شرکت پخش فرآورده‌های نفتی خراسان رضوی، اندیشکده حکمرانی و قانون‌گذاری و رسانه‌های استانی

۶. نشریه هم افزایی انرژی و آب

۱. چاپ هفتمین شماره از نشریه هم‌افزایی انرژی و آب و انتشار نسخه فیزیکی ششمین شماره از نشریه
۲. تغییر سبک انتشار مقالات در راستای انعکاس حداکثری یافته‌ها و صرفه‌جویی در هزینه و حجم نشریه در شماره ۷
۳. برگزاری سه جلسه شورای سیاست‌گذاری نشریه هم‌افزایی انرژی و آب
۴. تهیه پرونده ویژه هم‌جانبه و تحلیلی با موضوع شبکه مسائل خصوصی‌سازی در صنعت انرژی و آب با حضور ۱۳ کارشناس و مقام از سطوح مختلف تصمیم‌سازی
۵. انتشار ۶ مقاله و یادداشت تحلیلی در هفتمین شماره از نشریه هم‌افزایی انرژی و آب
۶. انتشار دو فراخوان دریافت مقالات و آثار علمی برای دو شماره نشریه
۷. آغاز فرایند تولید محتوای نشریه شماره هشت
۸. اخذ مجوز رسمی انتشار سالنامه هم‌افزایی انرژی و آب و آغاز فرایند تنظیم و تولید محتوا
۹. توزیع گسترده نشریه شماره ۷ و ۶ در سطح دستگاه‌های اجرایی، اندیشه‌ای و اجرایی
۱۰. تعداد اعضای شورای سیاست‌گذاری: ۸ نفر
۱۱. جمع کل صفحات چاپ شده ذیل عنوان نشریه در سال ۱۴۰۴: ۶۸ صفحه
۱۲. تعداد کل مصاحبه‌های چاپ شده ذیل عنوان نشریه در سال ۱۴۰۴: ۱۸ عنوان
۱۳. تعداد خبرنگاران همکار در نشریه: ۲ نفر
۱۴. تعداد داوران همکار در ارزیابی آثار: ۴ نفر

۷. رویدادها و تعاملات علمی و اجتماعی

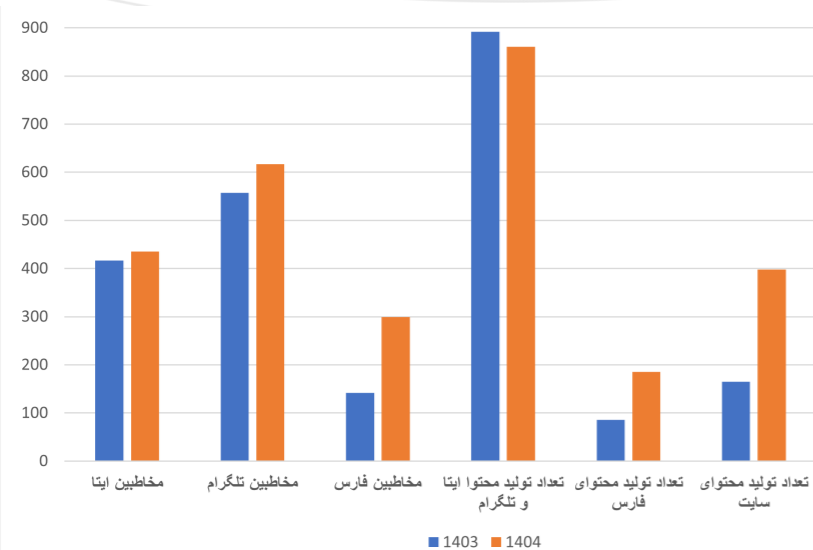
۱. حضور و برپایی غرفه در نمایشگاه آموزشی دانشکده منابع طبیعی و محیط زیست دانشگاه فردوسی مشهد
۲. مشارکت در برگزاری رویداد محیط‌زیستی «هارمونی انعکاس» با همکاری فرهنگسرای محیط‌زیست و سمن‌های تخصصی
۳. پشتیبانی رسانه‌ای از نخستین گردهمایی توسعه ساختمان سبز در مشهد
۴. حمایت علمی و رسانه‌ای از رویداد «انرژی‌نو» با محور توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر

۸. نشست‌ها و برنامه‌های تخصصی

۱. برگزاری نشست بررسی تخصیص سهمیه ویژه منابع انرژی و آب برای مشهد و خراسان رضوی با حضور اتاق بازرگانی، کانون کارآفرینان، جامعه هتلداران و رسانه‌ها
۲. برگزاری نشست مشترک با کانون کارفرمایی صنایع خراسان رضوی با تسهیل‌گری روزنامه اقتصادی آسیا
۳. برگزاری نشست علمی «بررسی مدل‌های تعالی سازمانی در شرکت‌های دولتی و عمومی» با همکاری شرکت‌های توزیع برق مشهد و خراسان رضوی

۹. اقدامات فرهنگی و اجتماعی

۱. اجرای طرح «منبر آب» در مساجد منطقه توس مشهد با همکاری شرکت آب و فاضلاب مشهد
۲. برگزاری کارگاه «مدیریت روان و مدیریت ارتباطات در شرایط جنگ» با همکاری انیستیتو تروما ایران و مؤسسه راهبرد پوییش رستا
۳. برگزاری مراسم افتتاح خانه محیط‌زیست هم‌افزایی انرژی و آب با حضور مقامات استانی و ملی.



معاونت اجرایی 🏠
چه کرد...

معاونت اجرایی خانه هم افزایی

به روایت دستاوردها و اقدامات

۱. آموزشگاه فنی حرفه‌ای خانه هم افزایی

برگزاری دوره‌های آموزشی:
۱- طراحی نیروگاه‌های خورشیدی
۲- کار با اکسل مقدماتی
۳- فن‌ورز شبکه هوایی برق
۴- هوش مصنوعی مقدماتی
۵- مدیریت روان و مدیریت ارتباطات در شرایط جنگ

تعداد افراد شرکت کننده در دوره‌ها:	۱۵۱
تعداد نفر ساعت شرکت کنندگان:	۳۷۰۰
تعداد اساتید همکار در دوره‌ها:	۱۳



۲. ارتباط بخش خصوصی و دولتی

۱. تسهیلگری برای ارزیابی و اعلام نظر پیرامون دستگاه اختراع شده شرکت خویش فرمای خلاق خراسان در شرکت توزیع برق مشهد
۲. پیگیری و تسهیلگری جهت تسریع در روند اخذ مجوز افتا برای شرکت زرین سامانه شرق
۳. تسهیلگری و معرفی توانمندی شرکت بهیو الکترونیک شایان به منظور ساخت برد موتور اتوبوس اسکانیا اتوبوسرانی مشهد
۴. تسهیلگری و معرفی توانمندی شرکت آهار و دانشگاه حکیم سبزواری به منظور ساخت سنسور H2S برای شرکت نفت و گاز شرق
۵. تسهیلگری و معرفی دستگاه مدیریت و کاهش اوج مصرف برق شرکت ابزار دقیق آزما به شرکت توزیع برق مشهد
۶. تسهیلگری و معرفی توانمندی شرکت نانو تصفیه سبز در تصفیه آب به روش بایولیبل به شرکت‌ها و نهادهای اجرایی و دولتی استان
۷. تسهیلگری و معرفی توانمندی شرکت انگاره فیزیک توس برای شناسایی و پیشگیری از انشعابات غیر مجاز به شرکت آب و فاضلاب مشهد
۸. تسهیلگری و معرفی توانمندی شرکت انگاره فیزیک توس برای پیاده سازی نظام مدیریت و فرماندهی یکپارچه حوادث و نقش سامانه هشدار سریع به شرکت‌ها و نهادهای اجرایی و دولتی استان
۹. تسهیلگری و معرفی توانمندی شرکت میناب توس در به کارگیری روش نوین تصفیه آب و فاضلاب در استان خراسان رضوی و کشور به آبی‌پروران، بیمارستان‌ها، استخرهای دولتی و خصوصی، آستان قدس رضوی، انبوه‌سازان و شرکت‌های نفت و نیروی استان خراسان رضوی و ...
۱۰. تسهیلگری و معرفی توانمندی شرکت توکا انرژی پارس برای چالش جلوگیری از هدر رفت گاز دی اکسید کربن پالایشگاه گاز شهید هاشمی نژاد
۱۱. تسهیلگری برای معرفی چالش‌ها و شبکه مسائل در خصوص شرکت‌های پارک علم و فناوری در حوزه اخذ مجوز افتا و برگزاری جلسه با نماینده سازمان افتا
۱۲. معرفی شرکت‌های توانمند و فعالی استان به بنیاد ایران پیشرفته به منظور تسهیلگری در اخذ پروژه‌های ملی و حمایت‌های فرا استانی

تعداد طرح‌های پیشنهادی به شرکت‌ها:	۱۳
تعداد تفاهم‌نامه‌ها:	۴
تعداد اعضای حقیقی و حقوقی:	۱۲۴

۳. نشست‌ها و جلسات

۱. حضور در نمایشگاه صنعت برق ایران
۲. نشست تخصصی اشتراک تجربیات در حوزه امنیت سایبری با محوریت جنگ ۱۲ روزه بین شرکت‌های نفت و نیروی استان و افتا
۳. نشست تخصصی مدیریت انرژی در صنایع با رویکرد بهره‌گیری از مشوق‌های حمایتی با مشارکت شرکت گاز استان خراسان رضوی
۴. نشست سه‌جانبه و انعقاد تفاهم‌نامه همکاری میان خانه هم‌افزایی انرژی و آب، انجمن مدیریت سبز ایران و شتاب‌دهنده فراز اکسیر توس به منظور همکاری‌های مشترک
۵. انعقاد تفاهم‌نامه همکاری بین خانه هم‌افزایی انرژی و آب، اتحادیه صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی خراسان رضوی و کنسرسیوم اکوتک
۶. برگزاری جلسات عمومی و خصوصی بین بخش دولتی و خصوصی با هدف آشنایی با ظرفیت‌ها به صورت مستمر

۴. طرح‌های اجرایی و تصمیم‌ساز

۱. تدوین طرح مردمی و مشارکت محور مقابله با حملات به زیرساخت‌ها با تکیه بر ظرفیت‌های مردمی، سازوکارهای عملی برای مدیریت پیامدهای اجتماعی و خدماتی در زمان اختلال در زیرساخت‌های برق، نفت، گاز را در سطح محله‌ها
۲. همکاری با ستاد توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر استانداری و احصاء شبکه مسائل شهرستان‌های درگز، قوچان، گناباد و بجستان و تهیه گزارش چالش‌های توسعه تجدیدپذیر
۳. تهیه گزارش تحلیلی "سرگذشتی از قانون اصلاح الگوی مصرف انرژی با تمرکز بر ماده ۲۶" به منظور پیشبرد اهداف بهینه‌سازی صنایع با همکاری اداره استاندارد و شرکت گاز استان خراسان رضوی
۴. تدوین و طراحی کمپین ترویج مدیریت مصرف آب شهری در تابستان با همکاری شرکت‌های آب استان

گالری تصاویر



جلسه با نماینده مجلس شورای اسلامی



جلسه با مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای خراسان



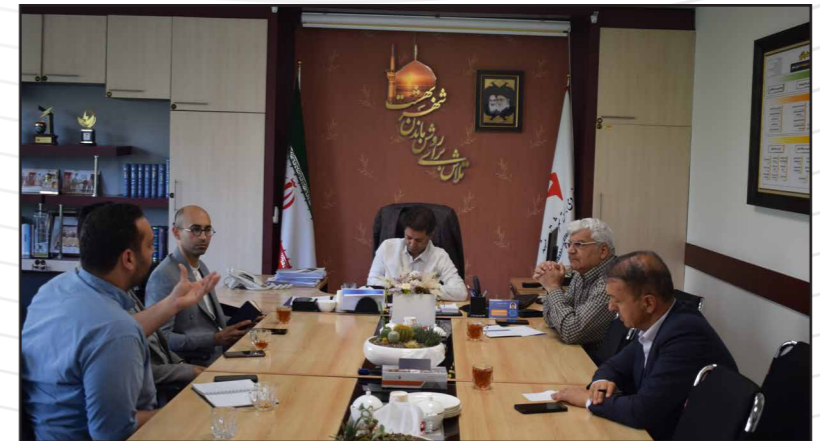
جلسه با مدیرعامل شرکت گاز استان خراسان رضوی



جلسه با مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب خراسان رضوی



جلسه با مدیرعامل شرکت آب منطقه‌ای خراسان



جلسه با مدیرعامل شرکت توزیع برق مشهد



جلسه با مدیرعامل نیروگاه توس



جلسه با مدیرعامل شرکت تولید نیروی برق خراسان

بسته‌های تصمیم‌سازی 
که تدوین شد...

بسته‌های تصمیم‌ساز

۱.

بحران انرژی و چالش تغییر ساعت رسمی در ایران

در سال‌های اخیر، تغییر ساعت رسمی در ایران به‌عنوان یک راهکار برای مدیریت مصرف انرژی مورد بحث بوده است. تا سال ۱۴۰۱، ساعت رسمی در ابتدای بهار یک ساعت به جلو و در پایان تابستان یک ساعت به عقب کشیده می‌شد، اما از فروردین ۱۴۰۲ این رویه متوقف شد. این گزارش به بررسی پیامدهای این تصمیم، تجربیات جهانی، چالش‌های پیش‌آمده و راهکارهای احتمالی می‌پردازد.

معاونت کمیته‌ها فصل بهار

۲.

تأثیر مشکلات حفاری بر توسعه زیرساخت‌ها: از چالش‌ها تا راه‌حل‌ها

این گزارش به بررسی مشکلات عمده در حوزه حفاری و مرمت نوارهای حفاری در استان می‌پردازد. شرکت‌های مختلف از جمله گاز، آب و برق با چالش‌هایی نظیر هزینه‌های گزاف خسارت حفاری، فشار زمانی برای مرمت قبل از تثبیت تراکم نوار حفاری و مشکلاتی که مواجه هستند که کارایی و بهره‌وری پروژه‌ها را به شدت تحت تأثیر قرار داده است که در این گزارش تحلیل و بررسی شده‌اند. این مسائل نه تنها باعث افزایش هزینه‌ها می‌شوند؛ بلکه زمان اجرای پروژه‌ها را نیز به‌طور چشمگیری افزایش می‌دهند. راهکارهای عملیاتی برای کاهش این مشکلات در بخش پیشنهادها ارائه شده است.

معاونت کمیته‌ها فصل بهار

۳.

چالش‌های قوانین بالادستی در سامانه‌های تدارکات الکترونیکی دولت و راهکارهای پیشنهادی

این گزارش به بررسی چالش‌های نظام حقوقی حاکم بر سامانه‌های تدارکات الکترونیکی دولت با تمرکز بر چهار محور اصلی می‌پردازد: ۱) عدم روزآمدی قانون برگزاری مناقصات، ۲) تعدد و موازی‌کاری سامانه‌های معاملاتی، ۳) ناهماهنگی آیین‌نامه‌های داخلی دستگاه‌ها و ۴) چالش‌های اجرایی فرآیندهای الکترونیکی. برای هر چالش، راهکارهای اصلاحی مبتنی بر اسناد بالادستی ارائه شده است.

معاونت کمیته‌ها فصل بهار

۴.

گزارش تحلیلی امکان‌سنجی اجرای طرح CHP خانگی در ایران

طرح استفاده از مولدهای هیبریدی کوچک‌مقیاس (CHP) در بخش خانگی، علیرغم مزایای بالقوه در بهینه‌سازی انرژی، در شرایط فعلی ایران با چالش‌های ساختاری مواجه است. با بررسی همه‌جانبه ابعاد فنی، اقتصادی، زیرساختی و تجربیات جهانی، به این نتیجه می‌رسیم که اجرای گسترده این طرح در بخش خانگی در کوتاه‌مدت و میان‌مدت فاقد توجیه عملی است.

معاونت کمیته‌ها فصل بهار

۵.

بحران نیروی انسانی در سایه اختلاف قانون کار و قانون مدیریت خدمات کشوری در صنعت برق

اختلاف میان قانون کار و قانون مدیریت خدمات کشوری در شرکت‌های برق منطقه‌ای، به بحران عدالت مزدی و نارضایتی گسترده کارکنان انجامیده است. این بحران تبعاتی چون کاهش انگیزش، خروج نیروهای متخصص و افت بهره‌وری دارد. از منظر حقوقی، تغییر وضعیت نیازمند اصلاحات قانونی است. راهکارهای پیشنهادی بر بازگشت به نظام هماهنگ پرداخت، اعمال بیمه کامل، و اصلاح قوانین در سطح ملی تأکید دارند تا ضمن رفع تبعیض، انگیزه و بهره‌وری نیروی انسانی در صنعت برق تقویت شود.

اثرگذاری و بازخورد

این بسته تصمیم‌ساز توسط کمیسیون اصل ۹۰ مجلس شورای اسلامی مورد بررسی قرار گرفت و طی مکاتبه رسمی توسط این کمیسیون به سازمان اداری و استخدامی ارجاع گردید. همچنین خانه هم‌افزایی نسبت به اعلام نظر کارشناسی پیرامون اصلاحیه ماده ۱۰۶ قانون مدیریت خدمات کشوری در تعامل با مجلس شورای اسلامی اقدام نمود.

مدیرعامل فصل پاییز

بسته‌های تصمیم‌ساز

۶.

تولید هم‌زمان محصول و توان خورشیدی: فتوکشت و آینده کشاورزی

در شرایطی که کشور با بحران منابع آبی، محدودیت زمین‌های قابل کشت و نیاز فزاینده به انرژی پاک روبه‌رو است، فناوری فتوکشت (Agrivoltaics) به‌عنوان راهکاری نوآورانه و بین‌رشته‌ای برای بهره‌برداری هم‌زمان از زمین در دو حوزه کشاورزی و تولید برق خورشیدی پیشنهاد می‌شود. این فناوری با استفاده بهینه از فضا و آب، نه تنها به ارتقای بهره‌وری زمین منجر می‌شود، بلکه امکان درآمدزایی دوگانه برای کشاورزان را فراهم می‌سازد و می‌تواند در سیاست‌گذاری منابع آب، انرژی و غذا نقش آفرین باشد.

پنل‌های خورشیدی با ایجاد سایه، تأثیر مستقیمی بر رشد و عملکرد محصولات کشاورزی دارند. میزان سایه به عواملی همچون زاویه و ارتفاع نصب، فاصله ردیف‌ها و جهت‌گیری پنل ارتباط دارد. همچنین علاوه بر اثر مستقیم بر میزان نور دریافتی گیاهان، حضور پنل‌های خورشیدی اثرات جانبی من جمله کاهش تبخیر سطحی خاک، حفظ رطوبت و محافظت از گیاهان در برابر بادهای شدید دارد. پنل‌های خورشیدی با حفظ رطوبت خاک به کاهش میزان مصرف آب برای فعالیت‌های کشاورزی کمک می‌کنند. همچنین، در پژوهش‌های پیشین نشان داده شده که سایه‌اندازی لزوماً اثر منفی بر رشد و نمو گیاهان ندارد بلکه برای برخی محصولات مانند انگور میزان تولید محصول بیشتری نیز نسبت به شرایط عدم وجود پنل گزارش شده است. در مقابل، گیاهان نیز بر عملکرد پنل‌های خورشیدی اثرگذار هستند. پوشش گیاهی باعث کاهش دمای محیط از طریق فتوسنتز، کاهش بازتاب نور از سطح خاک و در نتیجه کاهش دمای سطح پنل‌ها می‌شود. علاوه بر آن، گیاهان با جذب گردوغبار، آلودگی سطح پنل‌ها را کاهش داده و هزینه‌های نگهداری را پایین می‌آورند. البته فرآیند تعریق گیاهان می‌تواند رطوبت محیط پیرامون پنل‌های خورشیدی را افزایش داده و در برخی شرایط بر بازده پنل‌ها اثر منفی بگذارد. در مجموع، انتخاب و طراحی مناسب نوع کشت در کنار سیستم تولید توان خورشیدی می‌تواند منجر به افزایش بازده کلی سامانه فتوکشت شود. مرور مطالعات پیشین نشان می‌دهد که عملکرد محصولات کشاورزی در سیستم فتوکشت علاوه بر نوع محصول به فصل کاشت، نوع کشت (دیم یا آبی) و رقم محصول نیز بستگی دارد (به‌عنوان مثال عملکرد متفاوتی از چند رقم کاهو ثبت شده است). این تعامل دوسویه میان گیاه و پنل، اهمیت طراحی دقیق سامانه فتوکشت را برجسته می‌سازد. استفاده از این فناوری در ایران منجر به کاهش مصرف آب، خلق ارزش افزوده و کاهش پرت زمین شود، مطالعات میدانی برای محصولات بومی ایران نظیر زعفران، پسته، صیفی‌جات (هندوانه و خربزه)، حبوبات (عدس و ماش) و گیاهان دارویی (پونه، آویشن، گل محمدی) با توجه به صادراتی بودن این محصولات، گامی ضروری برای تحقق ظرفیت‌های واقعی فتوکشت در کشور خواهد بود.

اثرگذاری و بازخورد

ابراز علاقه به پیاده‌سازی و اخذ جزئیات بیشتر توسط دستگاه‌های مخلف شامل شهرداری، جهادکشاورزی، دانشگاه، اتاق بازرگانی و بخش خصوصی در چند استان کشور

فصل بهار

معاونت کمیته‌ها

۷.

نظام غلط ارزیابی AVL چگونه منجر به تضعیف صنعت خراسان رضوی، فرار سرمایه از استان و تعدیل نیرو شده است؟

وضعیت فعلی سیستم ارزیابی و صدور تأییدیه (AVL (Approved Vendor List) فهرست تأمین کنندگان مجاز یا وندورلیست شرکت ملی نفت برای شرکت‌های فعال در حوزه نفت و گاز استان خراسان رضوی به بحرانی جدی تبدیل شده است. این گزارش که حاصل گفتگو با ۱۲ صنعتگر این حوزه، نشست‌های تخصصی با ذینفعان دولتی و خصوصی و مصاحبه‌ها است مطابق با تصاویر و اینفوگرافی‌های پیوست که به بررسی جامع مشکلات ساختاری، پیامدهای منفی و راهکارهای اصلاحی این سیستم می‌پردازد.

اثرگذاری و بازخورد

ارائه گزارش در بیستمین دبیرخانه شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی، اخذ موافقت استاندار جلسه یک‌صد و چهل‌مین شورای گفت‌وگو دولت و بخش خصوصی، درخواست رسمی استاندار خراسان رضوی از وزیر نفت برای تفویض اختیار ارزیابی (یا بخشی از ارزیابی) به استان خراسان رضوی

فصل بهار

معاونت کمیته‌ها

۸.

مدیریت آب در عصر اطلاعات نادرست؛ مروری بر ادعاهای دستکاری جوی

در مواجهه با چالش‌های فزاینده زیست‌محیطی نظیر خشکسالی، کمبود آب و پدیده گردوغبار در ایران، اخبار و ادعاهای متعددی پیرامون توانایی کنترل و افزایش بارش از طریق بارورسازی ابرها و سایر روش‌های مداخله در اقلیم، در رسانه‌ها و شبکه‌های اجتماعی منتشر می‌شود. این گزارش به بررسی علمی این ادعاها، به ویژه درباره ایجاد سامانه‌های بارشی، ابر دزدی و ارتباط پدیده هارپ با تغییرات اقلیمی ایران می‌پردازد. یافته‌ها نشان می‌دهد که هیچ یک از این ادعاها از پشتوانه علمی کافی برخوردار نیستند و فناوری‌های موجود بشری توانایی ایجاد سامانه‌های بارشی در مقیاس منطقه‌ای یا کنترل ابرها و تغییر مسیر آن‌ها را ندارند. همچنین، پدیده هارپ هیچ ارتباط مستقیمی با شرایط جوی سطح زمین ندارد. این باورهای غلط که گاه با انگیزه‌های مختلف از جمله کسب دنبال‌کننده تقویت می‌شوند، نیازمند آگاهی‌بخشی گسترده علمی و شفافیت از سوی نهادهای حاکمیتی و دانشگاهی برای جلوگیری از گسترش اطلاعات نادرست و تصمیم‌گیری‌های نادرست در مدیریت منابع آبی کشور است.

فصل پاییز

معاونت کمیته‌ها

بسته‌های تصمیم‌ساز

۹.

ذخیره‌سازی انرژی: فناوری‌ها، ضوابط و ظرفیت‌های توسعه

این گزارش با هدف بررسی جامع فناوری‌ها، ضوابط و ظرفیت‌های توسعه ذخیره‌سازی انرژی در ایران تدوین شده است. ذخیره‌سازی انرژی در دهه‌های اخیر به‌عنوان یکی از ارکان اصلی مدیریت ناترازی تولید و مصرف برق در دنیا مطرح شده و در ایران نیز به دلیل رشد تقاضا، محدودیت منابع و توسعه تجدیدپذیرها اهمیت فزاینده‌ای یافته است. در بخش نخست، چرایی نیاز به ذخیره‌سازها تبیین شده است. از دیدگاه تولیدکننده، دلایل عمده استفاده از ذخیره‌سازی عبارتند از حفظ پایداری شبکه، کاهش هزینه‌های انتقال و ذخیره مازاد تولید در ساعات غیر اوج برای پیک سایی و کاهش ظرفیت موردنیاز برای تأمین توان در ساعات اوج مصرف. از دیدگاه مصرف‌کننده، خوداتکایی و کاهش هزینه‌های انرژی عمده‌ترین دلایل استفاده از ذخیره‌سازهای انرژی هستند. سپس، انواع فناوری‌های ذخیره‌سازی شامل الکتریکی (باتری‌ها، ابرخازن‌ها)، مکانیکی (پمپ‌آبی، هوای فشرده، چرخ‌لنگر)، حرارتی (ذخیره‌سازی دما بالا یا سرماایش) و مغناطیسی (ابرساناها) به صورت مبسوط توضیح داده شده و مقایسه فنی و اقتصادی میان این روش‌ها ارائه شده و چشم‌انداز آینده آن‌ها در دنیا ترسیم گردیده است. با وجود سهم بالاتر انواع باتری‌ها در ایران و جهان، روش ذخیره‌سازی پمپ‌آبی و هوای فشرده در صورت وجود پیش‌نیازهای آن‌ها صرفه اقتصادی بالاتری دارند. در ادامه اشاره‌ای به ظرفیت بومی استان خراسان رضوی در حوزه ترکیب تولید تجدیدپذیر و ذخیره‌ساز شده است، این استان با برخورداری از دو دالان بادی مهم در خواف و بینالود و همچنین تابش خورشیدی گسترده، قابلیت ترکیب تولید تجدیدپذیر و ذخیره‌ساز را دارد. ویژگی متمایز باد نسبت به خورشید در ساعات اوج تولید آن است (خورشیدی در ظهر و بادی نیمه‌شب الی طلوع خورشید) و در صورت استقرار ذخیره‌سازها می‌توان مازاد انرژی غیرپیک را ذخیره و در ساعات اوج به شبکه تزریق کرد. این امر می‌تواند هم امنیت تأمین را افزایش دهد و هم بازده اقتصادی پروژه‌های بادی را ارتقا بخشد. از منظر قانونی، تنها ضابطه رسمی موجود، «ضوابط عرضه برق سیستم‌های ذخیره‌ساز انرژی متصل به شبکه سراسری» (ابلاغ وزارت نیرو در اسفند ۱۴۰۳) است که شرایط کلی اتصال، هزینه‌ها، زمان شارژ و مجوزهای فعالیت را مشخص می‌کند. هرچند این ضوابط اولین گام مهم در این حوزه است، اما فاقد جزئیات لازم بوده و دستورالعمل‌های اجرایی آن نیز تاکنون منتشر نشده است و همچنین کمتر به ایجاد مشوق‌های سرمایه‌گذاری و توسعه بازار پرداخته است. در پایان، مجموعه‌ای از پیشنهادها برای عملیاتی‌سازی آن ارائه می‌شود از جمله: انتشار فوری رویه فنی اتصال ذخیره‌سازها، اعلام شفاف زمان‌های اوج/غیر اوج و نقاط اولویت‌دار، شناسایی نقاط بالقوه برای نصب ذخیره‌ساز هوای فشرده از طریق همکاری بین نهادی میان وزارت نیرو، نفت و صمت، طراحی مشوق

برای مصرف‌کنندگان کوچک (UPS و باتری‌های خانگی/تجاری)، ایجاد سازوکار برای ذخیره‌سازهای تجمیعی در شهرک‌های صنعتی، اعطای امتیاز به نیروگاه‌های تولید پراکنده دارای ذخیره‌ساز و نهایتاً تدوین استانداردهای ملی و فنی. اجرای این اقدامات می‌تواند مسیر توسعه متوازن ذخیره‌سازی انرژی در کشور را هموار سازد، تاب‌آوری شبکه برق را افزایش دهد و امنیت انرژی ملی را تضمین نماید.

اثرگذاری و بازخورد

برگزاری جلسه با شرکت بهینه‌سازی مصرف سوخت ایران و ارائه پیشنهادها مرتبط با ظرفیت‌های توسعه ذخیره‌سازی انرژی به درخواست آن شرکت درخواست بررسی امکان بهره‌گیری از سیستم‌های ذخیره‌ساز انرژی مطابق با مصوبه شورای عالی انرژی به سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری ایران (ساتبا) و ارسال طرح مکتوب به درخواست آن سازمان

فصل تابستان

معاونت کمیته‌ها

۱۰.

توسعه صنعت بیوگاز در ایران: شبکه مسائل و راهکارها

ماده ۲۲ قانون برنامه هفتم پیشرفت، بیوگاز را به عنوان راهکاری یکپارچه برای پنج چالش بزرگ ملی از جمله تأمین انرژی پاک، مدیریت پسماند، کاهش آلودگی و گازهای گلخانه‌ای، تولید کود ارگانیک و تحقق اقتصاد چرخشی تلقی می‌کند. توسعه بیوگاز در ایران می‌تواند به کاهش وابستگی به سوخت‌های فسیلی و بهبود وضعیت زیست‌محیطی کشور کمک کند. در سطح بین‌المللی نیز روندهای مثبتی دیده می‌شود: برای مثال ایالات متحده در سال ۲۰۲۴ رشد ۱۳ درصد در ظرفیت بیوگاز را تجربه کرد و گزارش انجمن جهانی بیوگاز نشان می‌دهد که هضم بی‌هوازی (بیوگاز) می‌تواند دستکم ۱۰ - ۱۳ درصد انتشار گازهای گلخانه‌ای جهانی را کاهش دهد. با این حال، موانع عمده‌های (اقتصادی، فنی، حقوقی، نهادی و اجتماعی) پیش پای این صنعت است. این گزارش ضمن تحلیل دقیق این چالش‌ها و مطالعه نمونه‌های موفق جهانی، پیشنهادها و عملیاتی برای رفع موانع و توسعه پایدار بیوگاز در ایران ارائه می‌دهد.

اثرگذاری و بازخورد

حساس‌سازی و جریانسازی در استانداری خراسان رضوی و صنعت

فصل زمستان

معاونت کمیته‌ها

بسته‌های تصمیم‌ساز

۱۱

بهینه‌سازی مصرف انرژی و آب در مراکز داده: وضعیت کنونی و چشم‌انداز پیش‌رو

این گزارش تحلیلی با هدف بررسی وضعیت کنونی و ترسیم چشم‌انداز بهینه‌سازی مصرف انرژی و آب در مراکز داده، با تمرکز ویژه بر شرایط کشور تهیه شده است. مراکز داده به‌عنوان زیرساخت‌های حیاتی اقتصاد دیجیتال، با رشد سریع فناوری‌های مبتنی بر داده و هوش مصنوعی، سهم فزاینده‌ای از مصرف انرژی و آب را به خود اختصاص می‌دهند. طبق پژوهش‌های بین‌المللی، در یک مرکز داده معمولی، تنها حدود ۳۰ درصد انرژی صرف تجهیزات فناوری اطلاعات می‌شود، در حالی که سیستم‌های سرمایش با سهمی در حدود ۴۵ درصد، بزرگ‌ترین مصرف‌کننده انرژی به‌شمار می‌روند. از این‌رو، تمرکز بر بهبود طراحی و بهره‌برداری سیستم‌های خنک‌کاری، کلید اصلی کاهش مصرف منابع در این مراکز است. در این گزارش، ابتدا مفهوم مرکز داده، انواع آن از منظر مالکیت، بهره‌برداری و سطح دسترس‌پذیری تشریح شده است. سپس با معرفی شاخص‌های کلیدی ارزیابی عملکرد شامل ضریب بهره‌وری انرژی (PUE)، ضریب بهره‌وری آب (WUE)، شاخص بار مکانیکی (MLC) و شاخص تلفات الکتریکی (ELC)، چهارچوبی برای مقایسه و ارزیابی مراکز داده ارائه شده است. بررسی داده‌های جهانی نشان می‌دهد که اگرچه شرکت‌های پیشرو فناوری به مقادیر بسیار پایین PUE و WUE دست یافته‌اند، اما میانگین جهانی همچنان فاصله معناداری با این اعداد و مقادیر پیشنهادی سازمان ملل برای مراکز داده جدید و در حال بهره‌برداری دارد.

بخش دیگری از گزارش به مرور روش‌های مختلف خنک‌کاری مراکز داده اختصاص یافته است؛ از سامانه‌های متداول هواپایه تا روش‌های پیشرفته مایع‌پایه شامل صفحه سرد، جریان دوفاز و سرمایش غرقابی. نتایج مطالعات نشان می‌دهد که با افزایش توانی تجهیزات، به‌ویژه در کاربردهای هوش مصنوعی، استفاده از روش‌های سرمایش مایع نه‌تنها اجتناب‌ناپذیر، بلکه از منظر انرژی و آب نیز مقرون‌به‌صرفه‌تر است. در عین حال، ترکیب هوشمندانه روش‌ها متناسب با اقلیم، دسترسی به آب و توان و سطح آلودگی هوا، بهترین عملکرد را به همراه خواهد داشت. در ادامه، وضعیت مراکز داده در ایران بررسی شده است. با وجود رشد سریع تعداد این مراکز در کشور، استاندارد الزام‌آوری برای میزان مصرف انرژی و آب در این نوع ساختمان‌ها وجود ندارد. بر این اساس، پیشنهاد می‌شود در کوتاه‌مدت از استاندارد ASHRAE 90.4 به‌عنوان مرجع ارزیابی استفاده شود و در میان‌مدت، تدوین استاندارد ملی الزام‌آور برای مصرف انرژی و آب مراکز داده در دستور کار قرار گیرد. همچنین مجموعه‌ای از راهکارهای عملی برای کاهش مصرف انرژی در مراکز داده فعال در کشور در دو دسته غیرانرژی‌بر (مانند بهینه‌سازی معماری فضا، چینش رک‌ها، عایق‌بندی و حذف فضاهای پرت) و انرژی‌بر (مانند زون‌بندی حرارتی، سرمایش طبیعی، استفاده از اکونومایزر، بازیافت گرما و تولید انرژی در محل) پیشنهاد شده است.

در جمع‌بندی، پیشنهاد می‌شود با توجه به تنوع اقلیمی کشور، مراکز داده جدید در مناطق سرد و خشک مانند مرکز استان خراسان رضوی، آذربایجان شرقی و اراک جانمایی شود. چنانچه این مراکز جدید در خارج کلان‌شهرها ساخته‌شوند، با توجه به کمتر بودن سطح آلودگی هوا در این مناطق، می‌توان با استفاده از سرمایش طبیعی، هزینه‌های خنک‌کاری را کاهش داد.

فصل زمستان

معاونت کمیته‌ها

۱۲

مینی پالایشگاه‌ها، از نقش اقتصادی در مقابله با تحریم‌ها تا موانع توسعه متوازن آن در کشور

پالایشگاه‌های مقیاس کوچک که در ایران با اصطلاحاتی چون «مینی ری‌فاینری» شناخته می‌شوند، واحدهایی با ظرفیت عملیاتی پایین (اغلب کمتر از ۱۰۰ هزار بشکه در روز) هستند. توسعه این واحدها در شرایط تحریم و کمبود منابع مالی و زمانی، به عنوان یک راهبرد کلیدی برای مقاوم‌سازی اقتصاد و تحقق امنیت انرژی مطرح شده است. در ادامه، به بررسی نقش این واحدها در ارزآوری و دور زدن تحریم‌ها، مزیت‌های استراتژیک آن‌ها، و همچنین موانع و ایرادات وارده به این طرح‌ها می‌پردازیم.

فصل زمستان

معاونت کمیته‌ها

۱۳

مروری بر شبکه مسائل برون‌سپاری در نظام اداری کشور

مطالعه اسناد بالادستی نشان می‌دهد برون‌سپاری به بخش خصوصی کوچک‌سازی اندازه دولت، کاهش هزینه‌ها و افزایش کیفیت خدمات را تسهیل می‌کند. با این حال، ارزیابی‌های میدانی حکایت از آن دارد که اجرای برون‌سپاری با مشکلات جدی مواجه است. مهم‌ترین این مشکلات معضل نیروی انسانی است: کارکنان پیمانکاری پس از سال‌ها خدمت خود را «کارمند دولت» می‌دانند و سازمان را تحت فشار برای استخدام دائم خود قرار می‌دهند. این پدیده به افزایش تعداد کارکنان رسمی و کاهش بهره‌وری منجر شده و اهداف کوچک‌سازی دولت را ناکام گذاشته است. چالش دیگر، تصویب قوانین و مصوبات ضدونقیض (مثلاً الزام به استخدام رسمی ایثارگران) است که نتایج برون‌سپاری را زیر سؤال برده است. در نهایت، تحلیل نشست‌های مرتبط نشان می‌دهد به‌رغم تأکید اسناد توسعه بر برون‌سپاری به‌عنوان یک راهبرد کلیدی، در عمل نه‌تنها کاهش هزینه و دولت کوچک‌تری حاصل نشده، بلکه در موارد متعددی مشکلات پیچیده‌تر شده و بهره‌وری کاهش یافته است. از این‌رو، گزارش حاضر نشان می‌دهد برای بهبود وضعیت باید فرآیندهای برون‌سپاری را از نو طراحی و به قراردادهای نتیجه محور مجهز نمود.

فصل زمستان

معاونت کمیته‌ها

بسته‌های تصمیم‌ساز

۱۴

اعلام خطر نسبت به تازه‌ترین کنش بانک مرکزی در دخالت دادن صندوق بین‌المللی پول بابت تخصیص یارانه‌های انرژی و آب به همراه بازخوانی تجربه کشور پاکستان

وام‌های صندوق بین‌المللی پول (IMF) معمولاً با شرایط خاصی مانند اصلاحات اقتصادی، کاهش یارانه‌ها، آزادسازی قیمت‌ها و کنترل هزینه‌های دولتی اعطا می‌شوند. هدف این سیاست‌ها، ایجاد ثبات مالی، کاهش بدهی‌ها و بازگرداندن رشد اقتصادی است. با این حال، تجربه نشان داده است که این سیاست‌ها بسته به شرایط داخلی کشورها، می‌توانند نتایج متفاوتی داشته باشند. در ادامه به تحلیل چند نمونه از کشورهایی که پس از دریافت وام IMF به موفقیت یا شکست اقتصادی رسیده‌اند پرداخته شده است. همچنین این گزارش نسبت به بازتکرار و بازآفرینی اعتراضات آبان سال ۱۳۹۸ هشدار و اعلام خطر می‌کند چرا که بنابر بر تحلیل بسیاری از اقتصاددانان هرگونه اصلاح قیمتی بدون برنامه و سنجش تبعات با مقاومت اجتماعی بسیار سخت و خطرناکی مواجه خواهد شد.

فصل بهار

روابط عمومی

۱۵

تخصیص سهمیه برای مدیریت انرژی مشهد به ویژه سهمیه برق میزبانی زائرین بارگاه ملکوتی حضرت رضا (ع)

مشهد سالانه میزبان میلیون‌ها زائر داخلی و خارجی است. در ایام خاص مانند دهه کرامت (سنوات اخیر)، بیش از ۱.۷ میلیون نفر به این شهر مشرف شده‌اند. این حجم از زائران نیازمند تقویت زیرساخت‌های انرژی و آب است. با توجه به اهمیت مذهبی، فرهنگی و اقتصادی مشهد و استان خراسان رضوی به‌عنوان قطب مذهبی ایران، ضروری است که در دوره‌های پیک زائرپذیری، سهمیه‌ای ویژه از منابع زیرساختی انرژی و آب به این استان اختصاص یابد. این سهمیه که می‌توان آن را "سهمیه میزبانی زائر" یا "حق میزبانی زیرساختی" نامید، باید به‌صورت رسمی و مداوم توسط دولت به استان خراسان رضوی تعلق گیرد.

کارگروه ملی زیارت به‌عنوان نهاد هماهنگ‌کننده بین دستگاه‌های دولتی و استانی می‌تواند این درخواست را به‌صورت ساختاری پیگیری کرده و از وزارتخانه‌های مرتبط، از جمله وزارت نیرو و وزارت نفت، بخواهد تا در بودجه‌ریزی و برنامه‌ریزی‌های ملی، این سهمیه ویژه را به رسمیت بشناسند. این اقدام علاوه بر حفظ شأن و جایگاه مشهد به‌عنوان پایتخت معنوی ایران، موجب افزایش رضایتمندی زائران و جلوگیری از بحران‌های احتمالی در ایام اوج زائرپذیری خواهد شد.

فصل بهار

روابط عمومی

۱۶

نقد متن و شیوه‌ی اجرای قانون بهبود مستمر محیط کسب و کار با محوریت ماده ۲۵

در نگاه نخست، قانون «بهبود مستمر فضای کسب‌وکار» ظاهری مترقی دارد؛ واژگانی چون «شفافیت»، «مشارکت بخش خصوصی»، «جبران خسارت»، «دسترسی به داده‌ها»، همه در متن آن به چشم می‌خورند. اما کافی است لایه‌ای عمیق‌تر نگاه کنیم تا ببینیم با سندی روبه‌رو هستیم که بیش از آنکه گره‌گشا باشد، زنجیرساز است - نه به سبب نیت نادرست قانون‌گذار، بلکه به دلیل ضعف در دقت و واقع‌بینی تقنینی. حسب ماده ۲۵ قانون بهبود مستمر فضای کسب و کار، در صورتی که کمبود یا قطع برق، گاز و خدمات دیگر مانند مخابرات رخ دهد، دستگاه‌های اجرایی موظف هستند که به نوعی خسارت وارده به صنایع و کسب و کارها که ناشی از قطع برق است را پرداخت کنند. در این گزارش به بررسی ابعاد و راهکارهای بهبود این ماده قانونی پرداخته می‌شود.

اثرگذاری و بازخورد

ارسال به تشکل‌های صنعتی و اقتصادی استان، کمک به جریان سازی در شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی استان خراسان رضوی

فصل بهار

روابط عمومی

۱۷

تخصیص سهمیه ویژه اعتبارات و منابع زیرساختی برای میزبانی زائرین بارگاه ملکوتی حضرت رضا (ع)

مشهد به‌عنوان قطب زیارت کشور با سالانه بیش از ۳۰ میلیون زائر، با چالش جدی در تأمین پایدار زیرساخت‌های انرژی و آب در ایام پیک مواجه است. ساختار کنونی تخصیص منابع ملی که صرفاً بر اساس داده‌های شبکه عمل می‌کند، عملاً ناکارآمد بوده و باعث بروز نارضایتی، قطعی‌های دوره‌ای و تضعیف شأن فرهنگی و اقتصادی شهر شده است. پیشنهاد می‌شود سازوکار رسمی «سهمیه میزبانی زیرساختی» برای مشهد تدوین گردد تا در بودجه‌ریزی و تخصیص اعتبارات، جمعیت شناور زائران نیز لحاظ شود. تجربه موفق مدیریت زیرساخت در شهر مکه در ایام حج می‌تواند الگویی اجرایی باشد. تحقق این هدف نیازمند ورود فعال کارگروه ملی زیارت، بازطراحی مدل تخصیص منابع در وزارت نیرو، مشوق‌های سرمایه‌گذاری در انرژی پاک و هماهنگی نهادی میان دولت مرکزی و استان است. این اقدام، نه تنها کارایی شبکه را ارتقا می‌دهد، بلکه تصویر ملی و بین‌المللی مشهد را نیز تقویت خواهد کرد و اساساً معیار جابجایی‌های جمعیتی در کشور می‌تواند به عنوان یکی از معیارهای برنامه‌ریزی و مدیریت منابع در صنایع زیرساختی تعریف شود.

فصل تابستان

روابط عمومی

بسته‌های تصمیم‌ساز

۱۸.

بررسی ابعاد اقتصادی اجتماعی تعطیلی پنج‌شنبه‌ها یا شنبه‌ها

تصمیم درباره تعطیلی پنج‌شنبه‌ها پیامدهای اقتصادی و اجتماعی متفاوتی دارد. از یک سو، بخش خصوصی هشدار می‌دهد که تعطیلی پنج‌شنبه‌ها باعث کاهش روزهای کاری مشترک ایران با بازارهای جهانی و ایجاد خسارات با اهمیتی در تجارت خارجی خواهد شد؛ به‌ویژه در شرایط رکود اقتصادی و وابستگی بالای بخش خصوصی کشور به صادرات غیرنفتی. از سوی دیگر، دولت و موافقان طرح بر افزایش کیفیت زندگی کارکنان، ارتقای سلامت روانی، و افزایش بهره‌وری واقعی نیروی کار تأکید دارند همچنین موضوع مدیریت مصرف انرژی نیز مطرح است.

بررسی تطبیقی نشان می‌دهد که تجربه کشورهای منطقه مانند عربستان، عمان و امارات حاکی از آن است که تغییر تعطیلات آخر هفته به جمعه/شنبه یا شنبه/یکشنبه موجب هماهنگی بیشتر با بازارهای جهانی و تقویت تعاملات تجاری شده است. در مقابل، تعطیلی پنج‌شنبه‌ها ایران را در موقعیتی خاص قرار می‌دهد و احتمالاً فرصت‌های تجارت بین‌المللی کشور را محدود می‌سازد.

روابط عمومی

فصل پاییز

۱۹.

آلودگی هوا از علل ریشه‌ای تاراهکارها

در بازه زمانی ۱ مهر تا ۱۵ آذر ۱۴۰۴، مشهد با بحرانی‌ترین دوره آلودگی هوا مواجه شد که نشان‌دهنده تغییر این پدیده از یک مشکل فصلی به چالشی مزمن است. تعداد روزهای آلوده در شش‌ماه اول سال ۱۴۰۴ نسبت به سال قبل به طور چشمگیری افزایش یافت و در مهرماه نیز میزان آلودگی دوبرابر شد. اوج آلودگی در ۲۴ مهر با شاخص ۲۰۸ گزارش شد که وضعیت «بسیار ناسالم» را نشان می‌داد. این بحران به دلایل مختلفی همچون گرد و غبار داخلی و خارجی، پایداری جوی، و آلودگی ناشی از خودروهای فرسوده تشدید شد. در نتیجه، آلودگی در این دوره بیشتر جنبه مزمن پیدا کرده و به تهدیدی جدی برای سلامت شهروندان تبدیل شده است. در این گزارش ضمن بررسی آمار مرتبط با آلودگی هوا، قوانین و مقررات مربوطه نیز بررسی شده و مسئولیت هریک از دستگاه‌ها با توجه به قوانین ارائه و جمع‌بندی می‌شود.

اثرگذاری و بازخورد

جریان سازی پیرامون این مسئله در بستر شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی

روابط عمومی

فصل پاییز

۲۰.

تحلیل جامع سیاست قیمت‌گذاری بنزین در ایران: بررسی راهبرد سه‌نرخ

مصوبه سه‌نرخ بنزین، تلاشی هدفمند برای اجرای تدریجی و مرحله‌بندی‌شده اصلاحات قیمتی است که با هدف کاهش تبعات اجتماعی و تورمی ناشی از شوک‌های ناگهانی طراحی شده است. این طرح با تمرکز بر بازتوزیع یارانه‌ها، در پی آن است که منابع حمایتی از مصرف‌کنندگان پرمصرف (مانند خودروهای دوم، دولتی و وارداتی) به نفع اکثریت جامعه بازگردانده شود و هم‌زمان، زمینه تأمین مالی برای توسعه سوخت‌های پاک نظیر CNG فراهم گردد. موفقیت این سیاست وابسته به شفافیت کامل در اجرای سازوکارهای فصلی قیمت‌گذاری و حمایت مؤثر از اقشار آسیب‌پذیر، از جمله رانندگان تاکسی‌های اینترنتی، خواهد بود.

در تحلیل کارشناسانه، این سیاست به دماسنجی هوشمند در سیستم اقتصادی تشبیه شده است؛ به‌جای آن‌که اجازه دهد حرارت مصرف به‌طور ناگهانی افزایش یافته و منجر به انفجار قیمتی یا اجتماعی شود، نرخ سوم به‌صورت هدفمند فشار را بر بخش‌های پرمصرف وارد می‌کند، در حالی‌که بخش عمده سیستم، یعنی سهمیه خانوار، در دمای ثابت حفظ می‌شود.

روابط عمومی

فصل بهار

۲۱.

فهرست دستگاه‌ها/نهادهای و شرح وظایف (مستند به مواد قانون هوای پاک ۱۳۹۶)

قانون «هوای پاک» سازمان حفاظت محیط زیست را به‌عنوان مرکز هماهنگی و ناظر کلیدی قرار داده و با ترکیبی از ابزارهای قانونی، مالی، فنی و اجرایی سعی کرده بخش‌های متحرک (وسایل نقلیه)، منابع ثابت صنعتی، مدیریت سوخت، مقابله با گرد و غبار و اطلاع‌رسانی عمومی را متأثر سازد. در عمل، اجرای موفق قانون بستگی مستقیم به همکاری میان‌بخشی مؤلفه‌های قوی دارد: سازمان (ناظر/طراح)، وزارت کشور و شهرداری‌ها (اجرای شهری و نوسازی ناوگان)، نیروی انتظامی (اجرای میدانی و ضابط قضائی)، وزارت نفت و استاندارد (سوخت و قطعات) و وزارت جهاد کشاورزی/وزارت نیرو (مقابله با گرد و غبار و تأمین آب). اگر هر یک از این ارکان از توان یا اراده کافی برخوردار نباشند، بخش‌هایی از سیاست‌گذاری‌های این قانون دچار ضعف اجرایی خواهند شد.

اثرگذاری و بازخورد

جریان سازی پیرامون این مسئله در بستر شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی

روابط عمومی

فصل تابستان

بسته‌های تصمیم‌ساز

۲۲.

سرگذشتی از قانون اصلاح الگوی مصرف انرژی با تمرکز بر ماده ۲۶

گزارش به بررسی دلایل اجرایی نشدن ماده ۲۶ قانون اصلاح الگوی مصرف انرژی می‌پردازد. این ماده با هدف کاهش شدت مصرف و اصلاح رفتار انرژی در صنایع طراحی شده بود، اما با وجود تدوین ۳۷ استاندارد ملی و پیش‌بینی جریمه‌های پلکانی برای صنایع پرمصرف، به دلیل قیمت‌گذاری یارانه‌ای انرژی، نبود نظام پایش هوشمند و عدم تمایز میان صنایع توانمند و آسیب‌پذیر، عملاً متوقف مانده است. یافته‌ها نشان می‌دهد در صنایع مهمی مانند سرب، روی و سیمان، بیش از نیمی از واحدها خارج از محدوده استاندارد فعالیت می‌کنند و سازوکار جریمه اثربخشی خود را از دست داده است. در جمع‌بندی، گزارش تأکید می‌کند که احیای ماده ۲۶ نیازمند نقشه راهی هوشمند است که ترکیبی از مشوق و جریمه را به کار گیرد، در گام نخست بر صنایع سودده متمرکز شود و از ظرفیت شرکت‌های خدمات انرژی برای نوسازی تجهیزات بهره‌برد. اجرای صحیح این مسیر می‌تواند به جای سهمیه‌بندی ناعادلانه، مسیر سرمایه‌گذاری در بهره‌وری و پایداری انرژی را هموار کند و از اتلاف گسترده در اقتصاد جلوگیری نماید.

معاونت اجرایی | فصل زمستان

۲۴.

تحلیل رفتار نرخ ارز در صورت وقوع جنگ مجدد و ارائه توصیه‌های سیاستی

تجربه جنگ دوازده‌روزه نشان می‌دهد که بازار ارز در حین درگیری با ثبات نسبی همراه بوده اما بلافاصله پس از آن دچار جهش شده است. این الگو که از منظر اقتصاد روایی و رفتاری تحلیل می‌شود، هشدار می‌دهد که در بحران‌های آتی، حافظه جمعی بازار ممکن است منجر به واکنش پیش‌دستانه و وقوع نوسانات شدید هم‌زمان با شروع درگیری شود. برای پیشگیری از این وضعیت، گزارش بر اجرای یک بسته هماهنگ تأکید دارد که شامل اطلاع‌رسانی شفاف و یکپارچه ارکان دولت، تعهد معتبر بانک مرکزی به مداخله ارزی و مدیریت فعالانه روایت‌های رسانه‌ای برای کنترل انتظارات عمومی است. همچنین راهکارهایی نظیر فعال‌سازی خطوط سوآپ با شرکای تجاری، توسعه ابزارهای پوشش ریسک مانند بازار آتی ارز و نهادسازی برای رصد مداوم انتظارات ارزی پیشنهاد شده است تا با آمادگی در سناریوهای مختلف، از ثبات معیشت مردم و توازن بودجه‌ای دولت در شرایط اضطراری صیانت شود.

مدیر عامل | فصل پاییز

۲۳.

ناپایداری سیستم‌های تجدیدپذیر، درس‌هایی از خاموشی گسترده ۲۰۲۵ اروپا

خاموشی سراسری آوریل ۲۰۲۵ در اسپانیا و پرتغال (شبه‌جزیره ایبری) ناشی از خروج خط انتقال ۴۰۰ کیلوولت فرانسه-اسپانیا بود که سقوط فرکانس (به زیر ۴۹.۵ هرتز) و فروپاشی شبکه را به دنبال داشت. دلیل اصلی، اتکای بیش از ۶۰ درصدی به منابع تجدیدپذیر ناپایدار (باد و خورشید) در غیاب زیرساخت‌های ذخیره‌سازی (Storage) کافی و ضعف هماهنگی میان‌اپراتوری بود که منجر به ۱۰ ساعت قطعی برق گردید. درس کلیدی: گذار به انرژی پاک باید بر مبنای «معماری سیستمی هوشمند» باشد، نه صرفاً توسعه ظرفیت. پایداری، ذخیره‌سازی و مدیریت متمرکز باید همگام با رشد تجدیدپذیرها پیش روند. توصیه برای ایران: سیاست‌های تجدیدپذیر باید با شاخص‌های پایداری شبکه پیوند داده شوند؛ بر استفاده از هوش مصنوعی برای پیش‌بینی نوسانات و توسعه میکروگریدها تأکید شود تا از تکرار «بحران سبز» جلوگیری گردد.

مدیر عامل | فصل پاییز

۲۵.

بررسی دستورالعمل تشخیص صلاحیت مشاوران خدمات فناوری‌های نوین اداری

این دستورالعمل با اتکا به اسناد بالادستی، فرایند چندمرحله‌ای ارزیابی و نظام رتبه‌بندی سه‌سطحی، چارچوبی شفاف برای تشخیص صلاحیت مشاوران فراهم کرده است. در عین حال، محدودیت‌های سخت‌گیرانه در رشته و سابقه، ابهام در الزامات امنیتی و ضعف در جزئیات اجرایی، مانع ورود بسیاری از متخصصان توانمند می‌شود. گزارش پیشنهاد می‌کند سازوکار بازنگری دوره‌ای، شفاف‌سازی معیارها، مشارکت بیشتر بخش خصوصی و تمرکز بر مهارت و تجربه عملی برای کارآمدتر شدن فرایند اضافه شود.

مدیر عامل | فصل پاییز

بسته‌های تصمیم‌ساز

۲۶.

محاسبه بهای تمام شده انتقال و فوق توزیع برق و خلاء اقتصادی در سیاستگذاری

شبکه‌های انتقال و فوق توزیع (در این گزارش به اختصار از واژه انتقال استفاده شده است.) در شرکت‌های برق منطقه‌ای دارای دارایی‌های سرمایه‌بر (پست‌های فشارقوی، خطوط ۱۳۲/۲۳۰/۴۰۰ کیلوولت، ترانسفورماتورها و تجهیزات حفاظتی/کنترلی، خطوط انتقال و ...) هستند. محاسبه بهای تمام شده اگر فقط به داده‌های حسابداری متکی باشد، نقش هزینه فرصت سرمایه را کم‌نمایی می‌کند و در رویکرد اقتصادی، نقش دارایی‌ها و بازده مورد انتظار و ... بایستی در هزینه انتقال لحاظ شود و این گزارش با همین منطق، «هزینه اقتصادی» انتقال را محاسبه می‌کند.

مدیرعامل

فصل پاییز

۲۷.

نایب‌داری سیستم‌های تجدیدپذیر، درس‌هایی از خاموشی گسترده ۲۰۲۵ اروپا

شرکت‌های برق منطقه‌ای تابعه توانیر از حدوداً ۱۵ سال پیش تحت «قانون مدیریت خدمات کشوری» قرار گرفتند، در حالی که طیف وسیعی از ماهیت فعالیت‌های آنان عملیاتی و کارگاهی است. این تغییر ساختار باعث پیدایش نظام استخدای دوگانه شد: از یک سو کارمندان ستادی مشمول قانون خدمات کشوری (با حکم کارمندی) و از سوی دیگر کارگران مشمول قانون کار در زیرمجموعه این شرکت‌ها حضور دارند. این دوگانگی موضوع اختلاف نظر و نارضایتی گسترده‌ای در بین نیروهای متخصص شرکت‌های برق منطقه‌ای از جمله برق منطقه‌ای خراسان ایجاد کرده است. گزارش حاضر با بررسی ساختار استخدای فعلی، تبعیض‌های ناشی از این نظام دوگانه، آثار آن بر منابع انسانی و تجربیات کارکنان و در نهایت بررسی راهکارهای اصلاحی تنظیم شده است.

مدیرعامل

فصل پاییز

۲۸.

تحلیل محتوای شبکه‌های اجتماعی در خصوص بحران آب

شرکت‌های برق منطقه‌ای تابعه توانیر از حدوداً ۱۵ سال پیش تحت «قانون مدیریت خدمات کشوری» قرار گرفتند، در حالی که طیف وسیعی از ماهیت فعالیت‌های آنان عملیاتی و کارگاهی است. این تغییر ساختار باعث پیدایش نظام استخدای دوگانه شد: از یک سو کارمندان ستادی مشمول قانون خدمات کشوری (با حکم کارمندی) و از سوی دیگر کارگران مشمول قانون کار در زیرمجموعه این شرکت‌ها حضور دارند. این دوگانگی موضوع اختلاف نظر و نارضایتی گسترده‌ای در بین نیروهای متخصص شرکت‌های برق منطقه‌ای از جمله برق منطقه‌ای خراسان ایجاد کرده است. گزارش حاضر با بررسی ساختار استخدای فعلی، تبعیض‌های ناشی از این نظام دوگانه، آثار آن بر منابع انسانی و تجربیات کارکنان و در نهایت بررسی راهکارهای اصلاحی تنظیم شده است.

مدیرعامل

فصل پاییز

۲۹.

تحلیل موانع حقوقی و اجرایی احداث سایت مدیریت پسماندهای صنعتی (لندفیل صنعتی) در استان خراسان رضوی (از خلأهای قانونی تا نارسایی‌های ساختاری)

پروژه احداث سایت مدیریت پسماندهای صنعتی و ویژه (لندفیل صنعتی) در استان خراسان رضوی، با توجه به حجم بالای پسماندهای صنعتی و خطرات زیست‌محیطی ناشی از فقدان چنین سایتی، از اولویت‌های استان بوده است. با این حال، با وجود تصویب طرح در کارگروه مدیریت پسماند استان و انتشار فراخوان جذب سرمایه‌گذار، اعلام آمادگی سرمایه‌گذار و مثبت بودن استعلامات ایشان فرآیند اجرایی پروژه متوقف شده است. این گزارش با استناد به قوانین بالادستی، صورت‌جلسات رسمی، مکاتبات اداری و اظهارات مقامات ذی‌ربط، به بررسی دقیق علل این توقف و گره‌های حقوقی آن می‌پردازد.

معاونت کمیته‌ها

فصل بهار

آنچه در جلسات
گفته شد...



نظرات کارشناسان در جلسات

آقای مفیدی / جلسه ۴۶ کمیته آب و محیط زیست



نتایج روش‌های باروری ابرها غیرقطعی و وابسته به شرایط خاص جوی است.

آقای آزرمی / جلسه ۴۸ کمیته آب و محیط‌زیست



شرکت آب و فاضلاب مشهد با وجود پوشش ۸۶٪ شبکه فاضلاب، با چالش ظرفیت تصفیه‌خانه روبروست اما در پی افزایش تولید پساب به ۲۸۲ میلیون متر مکعب تا سال ۱۴۲۰ است.

آقای میرقاسمی / جلسه ۴۸ کمیته آب و محیط‌زیست



شرکت آب منطقه‌ای خراسان رضوی با جایگزینی ۲۰ میلیون متر مکعب پساب، به دنبال تأمین ۱۰۰ میلیون متر مکعب آب شرب مشهد از طریق پساب است.

آقای رضوی / جلسه ۴۶ کمیته بهره‌وری و تحول سازمانی



امنیت سرمایه، کلید توسعه صنعتی است.

آقای ارشدی / جلسه ۴۶ کمیته بهره‌وری و تحول سازمانی



ایران با اتکا به سازمان‌های مردم‌نهاد و اندیشمندان، می‌تواند با نظارت و هم‌افزایی ظرفیت‌ها، اقتصاد رانتیر خود را به سمت بخش مولد هدایت کند.

خانم صالح نیا / جلسه ۴۶ کمیته بهره‌وری و تحول سازمانی



جذب سرمایه در ایران نیازمند شفافیت، سازوکارهای نوین تأمین مالی، اصلاح مجوزدهی و حمایت از فناوری است.

آقای پورصادق / جلسه ۳۸ کمیته رفع موانع و اجرای بهینه پروژه‌ها



فتوکشت: هم‌افزایی کشاورزی و خورشیدی برای بهینه‌سازی زمین و افزایش بازدهی.

آقای کامیار / جلسه ۴۷ کمیته بهره‌وری و تحول سازمانی



اعتبار مالیاتی؛ راهکار نوین تأمین مالی پروژه‌های هوش مصنوعی با تبدیل بدهی به سرمایه‌گذاری پایدار.

آقای قوی پنجه / جلسه ۴۹ بهره‌وری و تحول سازمانی



چارچوب بلوغ «۲۰۲۰۰»؛ نقشه راه تحول دیجیتال پالایشگاه (۱۴۰۴-۱۴۰۶) با رویکرد تدریجی و متوازن.

آقای عابدی / جلسه ۴۶ توسعه تکنولوژی و مدیریت مصرف



شست‌وشوی منظم و اصولی پنل‌های خورشیدی با استفاده از محلول‌های مناسب، کلید حفظ راندمان بالا و افزایش طول عمر آنها است.

آقای سپهر / جلسه ۴۶ توسعه تکنولوژی و مدیریت مصرف



پمپ‌های گرمایی؛ راهکار کلیدی بهینه‌سازی مصرف انرژی و کاهش اتکای خانگی به گاز در برنامه هفتم توسعه.

آقای کلوتی / جلسه ۴۸ توسعه تکنولوژی و مدیریت مصرف



گذار از مقررات دستوری به مشوق‌های اقتصادی برای توسعه انرژی‌های پاک در صنعت ساختمان، با توجه به چالش‌های ساختاری و اقتصادی.

آقای پورصادق / جلسه ۴۸ توسعه تکنولوژی و مدیریت مصرف



۴۵٪ انرژی دیتاسنترها صرف سرمایه‌های آن می‌شود استفاده از روش‌های مایع‌پایه، راهکارهای غیرانرژی‌بر، سرمایه‌های طبیعی و بازیافت حرارت از راهکارهای کلیدی مدیریت مصرف در این مراکز هستند.

خانم کمیایی / جلسه ۴۷ کمیته بهره‌وری و تحول سازمانی



نقشه راه دولت هوشمند: یکپارچه‌سازی خدمات با شناسه واحد و حکمرانی داده برای همکاری دولت و بخش خصوصی.

نظرات کارشناسان در جلسات

آقای طاهری / جلسه ۳۹ کمیته رفع موانع و اجرای بهینه پروژهها



با توجه به کمبود شدید منابع آب در مشهد و استان‌های شرقی، اجرای طرح نمکزدایی و انتقال آب دریای عمان است.

آقای پورصادق / جلسه ۳۹ کمیته رفع موانع و اجرای بهینه پروژهها



سیستم‌های ذخیره‌سازی انرژی نقش حیاتی در مدیریت نوسانات تولید انرژی‌های تجدیدپذیر دارند. انتخاب سیستم ذخیره‌سازی بهینه مستلزم تحلیل دقیق نیازهای پروژه از نظر مدت زمان ذخیره‌سازی (از ثانیه تا ماه) و ظرفیت مورد نیاز (از کیلووات تا مگاوات) است.

آقای محبری / جلسه ۳۹ کمیته رفع موانع و اجرای بهینه پروژهها



امنیت انرژی خراسان رضوی نیازمند شاخص‌های مطمئن، تنوع منابع، تاب‌آوری، ذخیره‌سازی و حل چالش‌های زیرساختی است.

آقای قنبری / نشست تخصصی ساختمان‌های سازگار با محیط‌زیست (سبز)



هزینه زیرساخت‌های سبز پروژه ساختمان سبز مهرگان مشهد تنها ۱.۲٪ از کل هزینه پروژه بود. همچنین اگر این اقدامات در مرحله ساخت انجام نشود، در مرحله بهره‌برداری امکان‌پذیر نخواهد بود که بر ضرورت «تفکر سبز از ابتدا» تأکید دارد.

آقای محبری / نشست تخصصی ساختمان‌های سازگار با محیط‌زیست (سبز)



با وجود مزایای نظری بازچرخانی آب خاکستری در مقیاس خانگی به دلیل ریسک‌های عملیاتی و بهداشتی بالا، در عمل توجیه‌پذیر نیست و چالش‌های مدیریتی آن بر مزایایش می‌چربد.

خانم خضری / نشست تخصصی فناوری‌های نوین در مدیریت منابع و محیط‌زیست بیمارستان‌ها



بیمارستان سبز بر چهار محور بهینه‌سازی مصرف انرژی، مدیریت آب و پساب، مدیریت پسماند و طراحی سازگار با اقلیم استوار است.

آقای قدیمی / جلسه ۴۰ کمیته رفع موانع و اجرای بهینه پروژهها



مینی‌پالایشگاه‌ها راهکاری کم‌هزینه با اشتغال‌زایی، مصرف کم آب و ظرفیت مناسب شرق کشور هستند، اما با موانع اجرایی روبه‌رواند.

آقای طالبی / جلسه ۴۰ کمیته رفع موانع و اجرای بهینه پروژهها



ذخیره‌سازهای انرژی در کنار تجدیدپذیرها برای تأمین برق پایدار و مدیریت پیک ضروری‌اند. بی‌توجهی به اجرای این سیاست می‌تواند به قطعی‌های چندساعته و تهدید زندگی روزمره، امنیت سرمایه‌گذاری و توسعه فناوری منجر شود.

آقای طالبی / جلسه ۴۱ کمیته رفع موانع و اجرای بهینه پروژهها



مدیری که امروز از تخصیص بودجه برای ساخت نیروگاه اجتناب می‌کند، در واقع پذیرفته است که پول همان نیروگاه را ظرف سه سال آینده به صورت خرد و در قالب جریمه به دولت بپردازد، با این تفاوت که در پایان سال سوم، نه تنها نیروگاهی ندارد، بلکه باید خود را برای جریمه‌های سنگین‌تر سال‌های بعد آماده کند.

آقای طحان / احیاء و توسعه واحدهای بیوگاز در دامداری‌های خراسان رضوی



احداث واحدهای بیوگاز در دامداری‌ها، راه‌حلی یکپارچه و چندوجهی است که مزایای متعددی را به همراه دارد. این فناوری ضمن حل مشکل ناترازی انرژی به‌ویژه در مناطق دورافتاده، با مدیریت پسماند و ضایعات دامی، معضل شدید آلودگی زیست‌محیطی شامل آلودگی آب‌های زیرزمینی، انتشار بو و تولید گازهای گلخانه‌ای مانند متان را برطرف می‌کند.

خراسان رضوی از پتانسیل بسیار بالایی با دارا بودن دامداری‌های متعدد برخوردار است. مطالعات اولیه نشان می‌دهد طرح حتی بدون احتساب درآمد حاصل از فروش برق و گاز، با نرخ بازده داخلی (IRR) حدود ۶۸ درصد کاملاً توجیه‌پذیر است.



منتظر نظرات و بازخوردهای ارزشمندتان هستیم...

WWW.WESH.IR | ۰۵۱-۳۸۴۳۴۱۴۳